



UNIVERSITATEA DIN ORADEA  
**Facultatea de  
Științe Economice**

Anexa 1

DEPARTAMENTUL DE MANAGEMENT-MARKETING

**TEMATICA**  
**pentru examenul de licență**  
**sesiunea iulie, septembrie 2024**  
**Programul de studiu/Specializarea: MANAGEMENT**

**DISCIPLINA: MANAGEMENT**

**1. INTRODUCERE ÎN MANAGEMENT**

- 1.1 Conceptul de management
- 1.2 Conceptul de manager
  - 1.2.1 Calitățile, categoriile și responsabilitățile managerilor
  - 1.2.2 Rolurile pe care le îndeplinesc managerii

**2. APARIȚIA ȘI EVOLUȚIA MANAGEMENTULUI**

- 2.1 Etapele de evoluție ale managementului
- 2.2 Școlile de management

**3. FIRMA ȘI ROLUL EI ÎN ECONOMIA NAȚIONALĂ**

- 3.1 Conceptul de firmă și tipurile de firme în economia națională
- 3.2 Funcțiunile firmei
- 3.3 Cultura firmelor

**4. PROCESUL DECIZIONAL. METODE MANAGERIALE**

- 4.1 Decizia-esență a managementului
- 4.2 Tipologia deciziilor manageriale
- 4.3 Metode de management
  - 4.3.1 Ședința – metodă generală de management
  - 4.3.2 Brainstormingul – metodă de stimulare a creativității

**5. PREVIZIUNEA – FUNCȚIE A MANAGEMENTULUI**

- 5.1 Funcția de previziune – definire, instrumente
- 5.2 Misiunea, obiectivele și strategiile firmei

**6. ORGANIZAREA MANAGERIALĂ**

- 6.1 Organizarea ca funcție a managementului
- 6.2 Organizarea procesuală
- 6.3 Organizarea structurală
- 6.4 Structura informală

## 7. COORDONARE-ANTRENARE. STILURILE DE MANAGEMENT

- 7.1. Coordonarea – funcție a managementului
- 7.2. Antrenarea - funcție a managementului
- 7.3. Stilurile de management

## 8. FUNCȚIA DE CONTROL-EVALUARE

- 8.1 Controlul ca funcție a managementului
- 8.2 Tipuri de control

## **DISCIPLINA: MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE**

### 9. MOTIVAȚIA ȘI IMPLICAȚIILE SALE ÎN PROCESUL MUNCII

- 9.1 Conceptul de motivație
- 9.2 Teorii ale motivației în muncă și implicațiile lor manageriale
- 9.3 Mijloace de creștere a motivației
- 9.4 Tehnici motivaționale specifice
- 9.5 Tipurile de motivare

### 10. RECRUTAREA, SELECȚIA ȘI INTEGRAREA PERSONALULUI

- 10.1 Recrutarea resurselor umane
- 10.2 Selecția resurselor umane
- 10.3 Integrarea profesională – particularități

### 11. DESCRIEREA ȘI ANALIZA POSTURILOR – REPERE

### 12. PREGĂTIREA PROFESIONALĂ ȘI MANAGEMENTUL CARIEREI

- 12.1 Conținutul și natura pregătirii profesionale
- 12.2 Managementul carierei

### 13. EVALUAREA PERFORMANȚELOR PROFESIONALE

- 13.1 Conținutul și obiectivele evaluării performanțelor
- 13.2 Metode și tehnici de evaluare a performanțelor profesionale
- 13.3 Surse generatoare de erori în procesul de evaluare a performanțelor

### 14. RECOMPENSAREA ANGAJAȚILOR

- 14.1 Conținutul și structura recompenselor
- 14.2 Politica salarială a firmei – componentă a politicii generale a firmei
- 14.3 Recompensele indirecte

## **DISCIPLINA: MANAGEMENT STRATEGIC**

### 15. MANAGEMENTUL STRATEGIC: O VIZIUNE GENERALĂ

- 15.1 Esența managementului strategic
- 15.2 Importanța managementului strategic

### 16. STRATEGIA – DEFINIȚII, CARACTERISTICI, TIPOLOGIE

- 16.1 Conceptul de strategie
- 16.2 Clasificarea strategiilor
- 16.3 Opțiuni strategice majore ale firmelor (strategii ofensive, strategii defensive, strategii de menținere)

## 17. ELABORAREA STRATEGIEI

- 17.1 Misiune și obiective
- 17.2 Identificarea strategiilor prezente și trecute
- 17.3 Analiza mediului extern
- 17.4 Analiza mediului intern
- 17.5 Analiza SWOT

## 18. ANALIZA ALTERNATIVELOR STRATEGICE

- 18.1 Alternative strategice la nivelul firmei
- 18.2 Alternative strategice la nivelul afacerii
- 18.3 Alternative strategice la nivel funcțional
- 18.4 Formularea strategiei: modelul de proces

## 19. IMPLEMENTAREA STRATEGIEI

- 19.1 Natura implementării strategiei
- 19.2 Implementarea strategiei prin structura organizațională
- 19.3 Implementarea strategiei prin cultura organizațională
- 19.4 Implementarea strategiei în termeni clasici

## 20. CONTROLUL ȘI EVALUAREA STRATEGIEI

- 20.1 Controlul strategic: importanță și proces
- 20.2 Controlul performanțelor strategice
- 20.3 Evaluarea strategiei
- 20.4 Aspecte sensibile ale controlului și evaluării strategice

### **Bibliografie:**

1. Bucurean Mirela, *Management General*, Editura Universității din Oradea, 2008; Mirela Bucurean, *Management*, note de curs, Oradea, 2019/2020
2. Nicolescu O., Verbancu L., *Managementul organizației*, Editura Economică, București, 2007
3. Mișuț Ioan (coordonator), *Management general*, Editura Carpatica, 2003
4. Abrudan Maria-Madela, *Managementul resurselor umane*, Editura Universității din Oradea, 2005; Abrudan Maria-Madela, *Managementul resurselor umane*, note de curs, 2017/2018.
5. Viorel Lefter, Alexandrina Deaconu, Aurel Manolescu – coord., Cristian Marinas, Irinel Marin, Ramona Ștefania Igreș, Elvira Nica, Anca Bogdan - *Managementul resurselor umane, Teorie și practică*, Ed. Pro Universitaria, 2013
6. Panaite Nica, Adriana Prodan (coord.), *Managementul Resurselor Umane*, UEFISCDI, Biblioteca Națională a României, 2011.
7. Botezat Elena, *Management strategic*, Editura Universității din Oradea, Oradea, 2007; Botezat Elena, *Management strategic*, note de curs, Oradea, 2021/2022
8. Băcanu Bogdan, *Tehnici de analiză în managementul strategic*, Editura Polirom, Iași, 2007
9. Dalotă Marius-Dan, *Managementul strategic al firmei. Fundamente teoretice. Studii de caz. Teste grilă*, Ediția a II a revizuită și adăugită, Editura Pro Universitaria, 2015
10. Popa Ion, *Management strategic*, Editura Economica, București, 2004
11. Țuclea Claudia, *Management strategic*, Editura Uranus, București, 2003.