



UNIVERSITATEA DIN ORADEA
Facultatea de
Științe Economice

Str. Universității, nr. 1, cod poștal 410087, Oradea, jud. Bihor, România

Telefon: Secretariat: 0259-408276, 0259-408407; Decanat: 0259-408109; Fax: 0259-408409

Web: <http://steconomice.uoradea.ro>; E-mail: steconomice@uoradea.ro

RAPORT LA PLANUL OPERAȚIONAL al Departamentului de Management-Marketing din cadrul Facultății de Științe Economice Universitatea din Oradea

2024

Oradea, Ianuarie 2025

Lista abrevierilor:

- o BVC – Bugetul de Venituri și Cheltuieli;
- o CF – Consiliul Facultății de Științe Economice din cadrul Universității din Oradea;
- o DMM – Departamentul de Afaceri Interanționale;
- o CDMM – Consiliul Departamentului de Management-Marketing;
- o FSE – Facultatea de Științe Economice din cadrul Universității din Oradea;
- o GBP – Ghid de Bune Practici;
- o HCA – Hoțărârii CA;
- o PI – Plan de Învățământ;
- o PO – Plan Operațional;
- o PS – Program de studii;
- o PV – Proces Verbal;
- o RNC – Registrul Național al Clificărilor;
- o RR – Registrul de Riscuri;
- o SU - Senatul Universității din Oradea;
- o UO - Universitatea din Oradea.

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic. realizați		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
1. Managementul instituțional										
1.1. Aprobarea în ședința CDMM a Planului Operațional al DMM pentru anul 2024 și diseminare în cadrul membrilor DMM.	PO aprobat	buc	1	-	-	CDMM	Ianuarie 2024	1	-	100%
1.2. Organizarea ședințelor DMM, în vederea transmiterii deciziilor și informațiilor privind activitatea DMM/FSE/UO	PV ședințe DM M	buc	Mini m 8	-	-	Director departament	Lunar	10	-	100%
1.3. Elaborarea și transmiterea în vederea afișării a Planului Operațional al DMM pentru anul 2024	PO al DM M aprobat de DM M	buc	1	-	-	Director departament	Februarie 2024	1	-	100%
1.4. Prezentarea în ședință	Rapo	buc	1	-	-	Director	Ianuarie 2024	1	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic. realizați		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Vaioarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.
CDMM a Raportului anual privind realizarea Planului Operațional al DMM 2023	RR	buc	1	-	-	Responsabil riscuri	Decembrie 2024	1	-	100%
1.5. Actualizarea Registrului de riscuri la nivelul DMM	RR	buc	1	-	-	Responsabil riscuri	Decembrie 2024	1	-	100%
2. Managementul calității										
2.1.1. Monitorizare/reactualizare Planuri de invatamant master										
Monitorizarea în conformitate cu cerințele pieței forței de muncă, noile standarde ARACIS și pentru realizarea corelării cu planurile de învățământ de la licență.	PI actuale	Număr programe	În funcție de necesități	-	-	Director departament, Responsabili master, Colective de specialitate	Decembrie 2024	Nu a fost cazul	-	-
2.1.2. Monitorizare/reactualizare conținut Planuri de invatamant licență în conformitate cu noile standarde ARACIS – IF și ID și corelarea, dacă este cazul, cu cerințele pieței forței de muncă	PI actuale	Număr programe	În funcție de necesități	-	-	Director departament, Responsabili licență, Colective de specialitate	Decembrie 2024	Nu a fost cazul	-	-
2.2. Urmărirea aplicării procedurii de evaluare a prestației cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu de către studenți, reflectarea în Rapoartele de Autoevaluare, preluarea în baza de date și prezentarea situației în CDMM										
Urmărirea aplicării procedurii de evaluare a prestației cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu de către studenți, reflectarea în Rapoartele de Autoevaluare, preluarea în baza de date și prezentarea situației în CDMM	Coefficienti K _s	buc	Egal cu număr membri DMM	-	-	Director Departament, CDMM	Semestrial	14	-	100%
Urmărirea aplicării procedurii de evaluare a prestației cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu de către studenți, reflectarea în Rapoartele de Autoevaluare, preluarea în baza de date și prezentarea situației în CDMM	Coefficienti K _{bss}	buc	Egal cu număr discipline programe	-	-	Director Departament, CDMM	Semestrial	Egal cu număr discipline programe studii DMM (IF – licență, master, ID – licență)	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic. realizați		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0.				4.	5.	6.	7.			10
2.3. Urmărirea aplicării procedurii de evaluare a prestației cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu (autoevaluare, evaluare în departament), reflectarea în RAE și în baza de date, prezentarea situației în CDMM.	Coefficientii K _A , K _C , K _G	buc	studii DMM	-	-	Director Departament	Annual	42	-	100%
	Coefficientii K _{DSC} , K _{DS}		Fiecare egal cu numărul discipline programate studii DMM	-	-	Director Departament, CDMM	Annual	Egal cu numărul discipline programate studii DMM (IF – licență, master, ID - licență)	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare		Termen	Responsabil	Sursă finanțare	Costuri estimate	Indic. realizați		Grad de realizare	
	Denumirea	Unitate de măsură					Valoarea	Cantitativ/Calitativ iv		Costuri
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
3. Managementul calității procesului educațional										
3.1. Urmărirea instituirii pârghiilor de operaționalizare a învățământului centrat pe student	PV ședințe DMM	Număr analize	1	-	-	Director Departament, CDMM	Permanent	1	-	100%
3.2. Urmărirea cerințelor aplicării Ghidului de realizare a fișelor de disciplină	Fișe de disciplină /Program e analitice	buc	Egal cu numărul disciplinelor la programele de studii ale DMM	-	-	Director Departament, CDMM	Octombrie 2024	Egal cu număr discipline programe studii DMM (IF – licență, master, ID - licență)	-	100%
3.3. Completarea bazei de date privind evoluția profesională a absolvenților programelor de studii	Bază de date	buc	1	-	-	Director Departament, Responsabili programe de studii, Responsabil promovare CDMM, colaborare secretariat FSE	Decembrie 2024	1	-	100%
3.4. Verificarea modului de derulare al	Acțiuni de	Număr acțiuni	Minim 10	-	-	Director Departament,	Permanent	10	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare		Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic. realizați		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură					Valoarea	Cantitativ/Calitativ	
0. activităților didactice.	1. control dovedite	2.	4.	5.	6. CMMM	7.	8.	9.	10.
3.5. Identificarea unor direcții de îmbunătățire a planurilor învățământ /conținutului disciplinelor de studiu în conformitate cu cele existente la universități de referință din Europa și România/actualizare.	Conținut P/Fișe disciplină/ Programe analitice	buc	-	-	Director Departament, Responsabili programe de studii DMM	Septembrie 2024	-	-	-
3.6. Evaluarea internă a programelor de studii sub aspectul calității și eficienței	Fișa de audit/Evaluare discipline	buc	-	-	Director Departament, Responsabili programe de studii DMM	Permanent	4	-	100%
3.7. Dezvoltarea și implementarea modalităților de formare a stilurilor de învățare/predare eficiente, în vederea operaționalizării învățământului centrat pe student în FSE	PV șed. DMM/C DMM/acțiune instruite	Număr participanți	-	-	Director Departament, Membrii DMM	Permanent	1	-	100%
3.8.	Curs de	buc	-	-	Director	Decembrie	4	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic. realizati		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0. Actualizarea/elaborarea conținuturilor de cursurilor de specialitate, astfel încât să fie acoperite la zi, programele de studii pe care DMM le coordonează.	1. specialitate	2.	3.	4.	5.	6. Departament, Membrii DMM	7. 2024	8	9	10
3.9. Analiza necesităților pe care le implică stagiile de practică pentru programele de studii gestionate de către DMM, pentru creșterea calității acestei activități	PV șed. DMM/C DMM	buc	1	-	-	Director Departament, Coordonatori practică de specialitate	Decembrie 2024	1	-	100%
3.10. Verificarea respectării obligativității cadrelor didactice de a prezenta la prima oră de curs fișa disciplinei și depunerea acesteia la Directorul Departament.	Fișa de disciplină	buc	Egal cu nr. discipline	-	-	Director Departament pentru verificare; Titularii de curs pentru aplicare	Permanent	Egal cu nr. discipline	-	100%
3.11. Participare la actualizarea Ghidului de Studii pentru	Ghid de studii	buc	Minim 2	-	-	Director Departament, CDMM,	Iunie 2024	2	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic. realizați		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Calitativ	Costuri	
0. programe de licență și masterat	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
3.12. Participare dacă este cazul la reactualizarea criteriilor de ocupare prin concurs a posturilor didactice pe durată nedeterminată în vederea îndeplinirii standardelor ARACIS, constituirea unor școli doctorale în domeniile gestionate și asigurării eficientizării programelor de studii	Regulam ent actualizat	buc	Conform necesități lor identificate	-	-	Membrii DMM în Comisia pentru comunicare și promovare instituțională	Mai 2024	Nu a fost cazul	-	-
3.13. Scoaterea la concurs a posturilor didactice în vederea acoperirii cu personal didactic calificat, titular, de bună calitate, a posturilor din statele de funcții	Post concurs	Număr posturi	Conform necesități lor și posibilității lor	-	-	Director Departament, CDMM	Octombrie 2024	1	-	100%
3.14. Consultarea	PV	buc	Min 1	-	-	Director	Permanent	1/12	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic. realizați		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0. angajatorilor în vederea identificării necesităților de actualizare a Planurilor de învățământ/Fișelor de disciplină	1. consultările angajatorilor/Fișele consultate angajatorilor	2.	3.	4.	5.	6. Departament, Responsabili programe de studii	7.	8	9	10
3.15. Introducerea Planurilor de Învățământ în RNC	Fișa RNC	buc	Conform necesităților identificate	-	-	Director Departament, Responsabili programe de studii	Permanent	2	Reactualizare - MN, MK, IF îndeplinit, Aviz RNCIS	100%
3.16. Dezvoltarea de materiale didactice, cu precădere sub formă electronică, pe suport CD și/sau incluse în platforma eLearning a universității	Ponderele transpunerii	[%]	Conform necesităților identificate	-	-	Director Departament, Coordonatori de discipline	Permanent	4	-	100%
3.17. Organizarea practicii studenților în cadrul unor organizații și societăți comerciale – parteneri ai DMM	Organizații partenere	Număr de organizații	Minim 10	-	-	Director Departament, Coordonatori practică	Permanent	35	-	100%

4. Managementul Procesului de Cercetare

Domenii prioritare	Număr domenii prioritare	-	-	-	Director Departament, colective de cercetare	Permanent	1	-	100%
4.1. Întărirea cercetării științifice în domeniile declarate prioritare în strategia națională și în care FSE are tradiție	1	-	-	-	Director Departament, CDMM	Permanent	-	-	-
4.2. Parteneriate cu organizații locale și regionale, instituții publice, pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Număr acorduri	În funcție de oportunități	-	-	Membrii DMM desemnați de CF	Decembrie 2024	2	-	100%
4.3. Participare organizarea Conferințelor FSE (EINCO 2024, EMEB 2024)	Nr. Conferințe	2	-	-	Director Departament, Responsabil Cercetare CDMM și reprezentantul în Consiliul	Permanent	5	-	100%
4.4. Monitorizarea activității de cercetare a membrilor DMM, creșterea rezultatelor activităților de cercetare ale membrilor DMM prin aplicarea măsurilor stabilite în reglementările interne	Rata de creștere față de 2023 [%]	5	-	-	Director Departament, CDMM	Permanent	1	-	100%
4.5. Aplicarea măsurilor menite să amplifice activitatea de cercetare științifică	Referat de	Conform necesități	-	-	Director	Decembrie	1	-	100%
4.6. Analiza	buc	-	-	-					

necesităților privind fondul de carte și reviste de specialitate la bibliotecă, alocarea sumei necesare	necesitate de la departament	Număr rezultate	Număr evenimente	Număr și posibilităților			Departament, colective de cercetare	2024			
4.7. Promovarea cercurilor de cercetare studențești	Cerc de cercetare funcțional	Nr. CCS	Minim 1	-	-	-	Responsabili cerc studentesc la nivel DMM	Permanent	1	-	100%
4.8. Atragerea studenților în procesul de cercetare științifică	Studenți implicați în activitatea de științifică	Nr.	Minim 1	-	-	-	CDMM, Membrii DMM	Permanent	5	-	100%
4.9. Participare organizarea de Sesiuni Științifice Studențești; participare organizarea de concursuri profesionale și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare.	Participanți	Număr participanți	Minim 1	-	-	-	CDMM, Membrii DMM	Permanent	Studenții participanți la EMEB 2024 – MO și MCA	-	100%
4.10. Încurajarea parteneriatului profesor-student în dezvoltarea de produse ale cercetării	Rezultate obținute în comun	Număr rezultate	Minim 1	-	-	-	Director Departament, Responsabil activitate studenți CDMM, Membrii DMM	Permanent	Planuri de afaceri Lucrări de absolvire	-	100%
4.11. Participare la organizarea unor acțiuni comune cu	Eveniment	Număr evenimente	1	-	-	-	Director Departament, CDMM	Permanent	1 - Masa rotundă Practica la Superlativ	-	100%

organizații din mediul socio-economic local		imen te																	
---	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare		Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic. realizați		Grad de realizare		
	Denumirea	Unitate de măsură				Valoarea	Costuri estimate		Costuri	Costuri
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.
5. Managementul activităților tehnico-economice										
5.1. Analiza situației execuției bugetare pe departament, în cadrul ședințelor consiliului FSE și consiliului DMM.	PV ședințe	buc	2	-	-	Director Departament, Membrii DMM în Consiliu FSE, CDMM	Semestrial	2	-	100%
6. Parteneriate										
6.1. Sprijin pentru participarea la concursurile profesionale naționale, internaționale, sesiuni de comunicări științifice și olimpiade.	Participări	Număr participări	Minim 1	-	-	CDMM	Permanent	Studentii participanți la EMEB – MO și MCA	-	100%
6.2. Organizarea întâlnirilor cu reprezentanții ai instituțiilor locale structurii asociative și organizații din mediul de afaceri, precum și cu	Întâlniri organizate	Număr întâlniri	Minim 1	-	-	CDMM	Permanent	1	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic. realizati		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
Consiliul Consultativ al DMM										
6.3. Participare la selecția studenților cu rezultate profesionale foarte bune pentru perioade de studii în străinătate, finanțate prin programe europene	Acțiuni de selecție	Număr Studenți selectați	Minim 2	-	-	Director Departament/Membrii DMM în comisia selecție Erasmus	Permanent	2	-	100%

7. Imagine și Comunicare

7.1 Participare elaborarea unei strategii privind „Admiterea 2024” în vederea atragerii unui număr cât mai mare de candidați pe locurile de la buget și la taxă	Acțiuni de promovare	buc	Minim 1	-	-	Membrii DMM în Comisia pentru comunicare și promovare instituțională	Permanent	acțiuni la nivel FSE	-	100%
7.2 Participare la intensificarea activității de promovare a imaginii FSE	Nr. acțiuni	buc	Minim 1	-	-	Membrii DMM în Comisia pentru comunicare și promovare instituțională	Permanent	acțiuni la nivel FSE, postări acțiuni DMM pe pagina Facebook FSE	-	100%
7.3. Promovarea activă pe mediile de socializare a DMM și FSE	Acțiuni de promovare	buc	Minim 2	-	-	Responsabil promovare în CDMM.	Decembrie 2024	postări acțiuni DMM pe pagina Facebook DMM și FSE	-	100%

7.4 Organizarea de evenimente cu implicarea studenților în vederea promovării spiritului civic, creșterii coeziunii echipelor, îmbunătățirii relației profesor-student	Acțiuni	buc	Minim 1	-	-	Membrii DMM	Decembrie 2024	Postări pe pagina Facebook DMM, FSE, activități Club Excelsior: piesă de teatru, acțiuni de caritate, etc.	-	100%
--	---------	-----	---------	---	---	-------------	----------------	--	---	------

Aprobat CDMM, 14.01.2025

Prof.univ.dr.habil. Maria Mădela ABRUDAN
Director Departament

