

# PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

valabil începând cu anul universitar 2024-2025

## UNIVERSITATEA DIN ORADEA

### FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

*Programul de studii universitare de licență:* MANAGEMENT

*Domeniul fundamental:* ȘTIINȚE SOCIALE/ȘTIINȚE ECONOMICE

*Domeniul de licență:* MANAGEMENT

*Durata studiilor / nr. de credite:* 3 ani/180 credite

*Forma de învățământ:* Învățământ cu frecvență (IF)

APROBAT PRIN H.S. 34/23.04.2018  
DECANAT  
Facultatea de Științe Economice



## 1. MISIUNEA PROGRAMULUI DE STUDIU / SPECIALIZĂRII MANAGEMENT

Misiunea programului de studii universitare de licență **Management** este aceea de a forma conducători, manageri și lideri de grupuri, echipe, organizații și instituții prin dezvoltarea competențelor antreprenoriale, manageriale și de leadership ale acestora, de a contribui la dezvoltarea teoriei și practicii managementului românesc în context european și internațional.

**Scopul fundamental al programului de studii universitare de licență Management**, este acela de a oferi cea mai bună formare la nivel universitar în domeniul managementului, astfel încât prin competențele dobândite, absolvenții noștri să răspundă cerințelor din mediul socio-economic și de pe piața muncii.

Astfel, absolvenții programului de studii universitare de licență **Management** vor dobândi:

- Capacitatea de adaptare rapidă și eficientă ca manager într-o mare varietate de tipuri de organizații;
- Capacitatea de a culege, procesa și analiza preliminară a informațiilor necesare fundamentării și elaborării deciziilor;
- Capacitatea de rezolvare a problemelor aferente nivelului propriu de pregătire;
- Deprinderea de a comunica eficient și eficient inclusiv într-o limbă de circulație internațională, față în față și prin intermediul echipamentelor tehnice moderne, specifice domeniului de pregătire al specializării;
- Capacitatea de utilizare eficientă și eficientă a timpului;
- Aptitudini de execuție prin stăpânirea metodelor, tehnicilor și instrumentelor specifice specializării;
- Abilitatea de a îndeplini sarcini specifice în domeniile demersului strategic, planificării, organizării, antrenării-coordonării și controlului în sprijinul activităților manageriale;
- Abilitatea de a îndeplini sarcini specifice de asistent manager;
- Capacitatea de a însuși și aplica, în mod științific, ansamblul de metode, tehnici, proceduri specifice managementului;
- Aptitudini practice de utilizare a calculatorului în lucrări specifice specializării;
- Abilitatea de comunicare și negociere în medii culturale diverse;
- Capacitatea de a lucra performant în echipe complexe și multicultural;
- Cunoașterea economiei întreprinderii;
- Cunoașterea logisticii industriale;
- Înțelegerea și utilizarea sistemelor financiar-contabil, de marketing-vânzări, cercetare-dezvoltare în vederea facilitării cooperării interdepartamentale;
- Înțelegerea și aplicarea în activitatea proprie a principiilor de management al calității;
- Cunoașterea legislației afacerilor;
- Abilitatea de a percepe și aplica în mod eficient concepția sistemică a activităților organizațiilor sau instituțiilor;
- Capacitatea de a participa în echipe abilitate să implementeze planuri de activități manageriale;
- Abilitatea de a înțelege și de a aplica în mod corect legislația în problemele specifice managementului;
- Înțelegerea și participarea activă la optimizarea proceselor din organizații și instituții;
- Deprinderea de a participa în mod performant la activitățile de recrutare, selecție și angajare a resurselor umane;
- Practicarea performantă a logisticii asigurării și procesării resurselor;
- Capacitatea de a asigura interfața între nivelurile de execuție și de decizie din cadrul organizațiilor și instituțiilor;
- Capacitatea de a iniția și de a dezvolta afaceri mici și mijlocii (proprii și pentru terți).

## 2. OBIECTIVELE PROGRAMULUI DE STUDIU / SPECIALIZĂRII MANAGEMENT

**Să formeze absolvenți** pregătiți să devină conducători, manageri și lideri de grupuri, echipe, organizații și instituții în contextele societății cunoașterii, ale societății românești în context european și mondial, capabili să se integreze pe piața muncii, să dezvolte și să îmbunătățească structurile, sistemele, activitățile, performanțele și rezultatele entităților din care vor face parte.

**Să formeze antreprenori** capabili să identifice și să valorifice nevoi și oportunități ale societății și pieței, să inițieze afaceri, să construiască echipe și organizații, să dezvolte și să promoveze noi produse și valori care să satisfacă nevoile indivizilor și societății.

**Să faciliteze procesele de învățare, cercetare și cunoaștere** a teoriei și practicii managementului, ale studenților, absolvenților, membrilor comunități universitare și ale indivizilor și organizațiilor din mediile organizaționale, instituționale și de afaceri.

**Să realizeze și să dezvolte o comunitate** de indivizi și organizații din mediul economic, social și de afaceri românesc și european care doresc să își dezvolte abilitățile și competențele de conducători, de manageri și de lideri ori să contribuie la dezvoltarea teoriei și practicii manageriale.

**Să dezvolte o bază de resurse de cunoaștere** cuprinzând teorii, concepte, metode, tehnici, instrumente și modele de bune practici, rezultate ale cercetărilor științifice, a cercetării organizațiilor și mediului de afaceri, să stimuleze cercetarea științifică în domeniul managementului și a mediului economic și social românesc, european și mondial.

**Să contribuie la integrarea absolvenților** pe piața muncii, în organizații și comunități, în societatea românească, europeană și în viitor

**Să promoveze principii, valori și bune practici** ale conducerii, managementului și leadershipului ca domenii ale cunoașterii și practicilor organizaționale, manageriale, economice și sociale.

## 3. COMPETENȚE CARE SE VOR DOBÂNDI DE ABSOLVENȚI LA FINALIZAREA STUDIILOR

### Competențe profesionale:

1. Identificarea, analiza și gestionarea elementelor care definesc mediul intern și extern al organizației prin diagnosticare și analiză SWOT
2. Elaborarea și implementarea de strategii și politici ale organizației
3. Elaborarea și implementarea sistemului managerial și a subsistemelor sale (alocare și realocare de resurse și activități)
4. Identificarea, selectarea și utilizarea modalităților de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare
5. Fundamentarea, adoptarea și implementarea deciziilor pentru organizații de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă)
6. Utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în aplicarea metodelor, tehnicilor și procedurilor manageriale

### Competențe transversale:

1. Aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă
2. Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă pluri-specializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei
3. Identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare

## 4. FINALITĂȚI

**Titlu de absolvire:** Licențiat în Științe Economice

**Denumire calificare:** Management

**Cod calificare:** RO/06/0413/026

**Ocupații posibile pentru absolventul cu Diplomă de licență, conform Clasificării Ocupațiilor din România - ISCO - 08 (COR):**

263101 - Consilier/expert/inspector/referent/economist în management, 263107 - Consultant în management, 263112 - Cercetător economist în management, 263113 - Asistent de cercetare economist în management, 263106 - Consilier/expert/inspector/referent/economist în gestiune economică, 263124 - Cercetător economist în gestiunea economică, 263125 - Asistent de cercetare economist în gestiunea economică.

**PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT\*\***  
**Anul de studiu I**

| Cod       | Discipline*                         | Tip | Sem. I<br>[ore / săptămână] |          |          |          | Total ore<br>/ sem. | Felul<br>verif. | Cre-<br>dite | SI<br>[ore /<br>sem.] | Condi-<br>ționări |
|-----------|-------------------------------------|-----|-----------------------------|----------|----------|----------|---------------------|-----------------|--------------|-----------------------|-------------------|
|           |                                     |     | C                           | S        | L        | P        |                     |                 |              |                       |                   |
|           | <b>OBLIGATORII IMPUSE</b>           |     |                             |          |          |          |                     |                 |              |                       |                   |
| FSTE-0028 | Microeconomie                       | DF  | 2                           | 2        | -        | -        | 56                  | Ex              | 5            | 69                    |                   |
| FSTE-0131 | Bazele contabilității               | DF  | 2                           | 1        | -        | -        | 42                  | Ex              | 5            | 83                    |                   |
| FSTE-0165 | Statistică economică                | DF  | 2                           | 1        | -        | -        | 42                  | Ex              | 5            | 83                    |                   |
| FSTE-0157 | Informatică economică               | DF  | 2                           | -        | 2        | -        | 56                  | Ex              | 5            | 69                    |                   |
| FSTE-0773 | Matematici financiare și actuariale | DF  | 1                           | 1        | -        | -        | 28                  | Cv              | 4            | 72                    |                   |
| FSTE-0040 | Comunicare și negociere în afaceri  | DS  | 2                           | 2        | -        | -        | 56                  | Cv              | 3            | 19                    |                   |
| FSTE-0523 | Limba străină pentru afaceri I.1    | DF  | 1                           | 1        | -        | -        | 28                  | Cv              | 3            | 47                    |                   |
|           | <b>TOTAL</b>                        |     | <b>12</b>                   | <b>8</b> | <b>2</b> | <b>-</b> | <b>308</b>          |                 | <b>30</b>    | <b>442</b>            |                   |
| FSTE-0716 | Educație Fizică I.1                 | DC  | -                           | -        | -        | 1        | 14                  | Vp              | 1            | 11                    |                   |

| Cod       | Discipline*                                | Tip | Sem. II<br>[ore / săptămână] |           |          |          | Total ore<br>/ sem. | Felul<br>verif. | Cre-<br>dite | SI<br>[ore /<br>sem.] | Condi-<br>ționări |
|-----------|--------------------------------------------|-----|------------------------------|-----------|----------|----------|---------------------|-----------------|--------------|-----------------------|-------------------|
|           |                                            |     | C                            | S         | L        | P        |                     |                 |              |                       |                   |
|           | <b>OBLIGATORII IMPUSE</b>                  |     |                              |           |          |          |                     |                 |              |                       |                   |
| FSTE-0025 | Macroeconomie                              | DF  | 2                            | 1         | -        | -        | 42                  | Ex              | 5            | 83                    |                   |
| FSTE-0205 | Management                                 | DF  | 2                            | 2         | -        | -        | 56                  | Ex              | 5            | 69                    |                   |
| FSTE-0241 | Marketing                                  | DF  | 2                            | 1         | -        | -        | 42                  | Ex              | 5            | 83                    |                   |
| FSTE-0007 | Drept                                      | DF  | 1                            | 1         | -        | -        | 28                  | Cv              | 4            | 72                    |                   |
| FSTE-0490 | Doctrină economică contemporane            | DF  | 2                            | 1         | -        | -        | 42                  | Cv              | 5            | 83                    |                   |
| FSTE-0829 | Analiza strategică a mediului concurențial | DS  | 2                            | 2         | -        | -        | 56                  | Ex              | 3            | 19                    |                   |
| FSTE-0524 | Limba străină pentru afaceri I.2           | DC  | 1                            | 2         | -        | -        | 42                  | Cv              | 3            | 33                    |                   |
|           | <b>TOTAL</b>                               |     | <b>12</b>                    | <b>10</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>308</b>          |                 | <b>30</b>    | <b>442</b>            |                   |
| FSTE-0717 | Educație Fizică I.2                        | DC  | -                            | -         | -        | 1        | 14                  | Vp              | 1            | 11                    |                   |

**Legendă:** C - Curs (pentru IFR - Coordonare studiu individual); S - Seminar; L - Lucrări practice (laborator); P - Proiect; SI - Studiu Individual;  
 DG - Disciplină Generală; DF - Disciplină Fundamentală; DS - Disciplină de Specialitate; DC - Disciplină Complementară; DD - Disciplină de Domeniu; DP -  
 Activități Practice; DU - Opțiunea Universității; DR - Disciplină relevantă pentru pregătirea în domeniu a studenților, disponibile conform opțiunilor Universității  
 Felul verif. - felul verificării/forma de verificare; Ex. - examen; Cv. - colocviu; Vp. - verificare pe parcurs; Pr. - proiect; A/R- Admis/Respins; Credite - număr  
 credite ECTS; SI - Studiu individual.

Director departament,  
 Prof.univ.dr.habil. ABRUDAN/Maria-Madela

RECTOR,  
 Prof.univ.dr.ing.habil. BUNGAU Constantin



DECAN,  
 Prof.univ.dr.habil. BĂDULESCU Alina Daciana



**PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT\*\***  
**Anul de studiu II**

| Cod                          | Discipline*                           | Tip | Sem. III<br>[ore / săptămână] |          |          |          | Total ore<br>/ sem. | Felul<br>verif. | Cre-<br>dite | SI<br>[ore /<br>sem.] | Condi-<br>ționări |
|------------------------------|---------------------------------------|-----|-------------------------------|----------|----------|----------|---------------------|-----------------|--------------|-----------------------|-------------------|
|                              |                                       |     | C                             | S        | L        | P        |                     |                 |              |                       |                   |
| <b>OBLIGATORII IMPUSE</b>    |                                       |     |                               |          |          |          |                     |                 |              |                       |                   |
| FSTE-0066                    | Finanțe publice                       | DF  | 2                             | 1        | -        | -        | 42                  | Ex              | 5            | 83                    |                   |
| FSTE-0170                    | Economie europeană                    | DF  | 2                             | 1        | -        | -        | 42                  | Ex              | 4            | 58                    |                   |
| FSTE-0792                    | Finanțele firmei                      | DS  | 2                             | 2        | -        | -        | 56                  | Ex              | 5            | 69                    |                   |
| FSTE-0796                    | Informatică managerială               | DS  | 2                             | 1        | -        | -        | 42                  | Ex              | 5            | 83                    |                   |
| FSTE-0228                    | Simulări și proiecte de management    | DS  | 2                             | -        | -        | 1        | 42                  | Cv              | 4            | 58                    |                   |
| FSTE-0525                    | Limba străină pentru afaceri I.3      | DC  | -                             | 2        | -        | 1        | 42                  | Cv              | 3            | 33                    |                   |
| <b>TOTAL</b>                 |                                       |     | <b>10</b>                     | <b>7</b> | <b>-</b> | <b>2</b> | <b>266</b>          |                 | <b>26</b>    | <b>384</b>            |                   |
| <b>OBLIGATORII OPȚIONALE</b> |                                       |     |                               |          |          |          |                     |                 |              |                       |                   |
| FSTE-0134                    | Contabilitate financiară              | DS  | 2                             | 1        | -        | -        | 42                  | Cv              | 4            | 58                    |                   |
| FSTE-0048                    | Analiză economico-financiară          | DS  | 2                             | 1        | -        | -        | 42                  | Cv              | 4            | 58                    |                   |
| <b>TOTAL</b>                 |                                       |     | <b>2</b>                      | <b>1</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>42</b>           |                 | <b>4</b>     | <b>58</b>             |                   |
| FSTE-0718                    | Educație Fizică I.3                   | DC  | -                             | -        | -        | 1        | 14                  | Vp              | 1            | 11                    |                   |
| <b>FACULTATIVE</b>           |                                       |     |                               |          |          |          |                     |                 |              |                       |                   |
| FSTE-0478                    | Limba străină pentru afaceri II.1     | DC  | 1                             | 2        | -        | -        | 42                  | Cv              | 4            | 58                    |                   |
| FSTE-0158                    | Sisteme de gestionare a informației   | DU  | 1                             | -        | 2        | -        | 42                  | Vp              | 3            | 33                    |                   |
| FSTE-0830                    | Managementul organizațiilor nonprofit | DU  | 2                             | 1        | -        | -        | 42                  | Cv              | 3            | 33                    |                   |

| Cod                          | Discipline*                       | Tip | Sem. IV<br>[ore / săptămână] |          |          |          | Total ore<br>/ sem. | Felul<br>verif. | Cre-<br>dite | SI<br>[ore /<br>sem.] | Condi-<br>ționări |
|------------------------------|-----------------------------------|-----|------------------------------|----------|----------|----------|---------------------|-----------------|--------------|-----------------------|-------------------|
|                              |                                   |     | C                            | S        | L        | P        |                     |                 |              |                       |                   |
| <b>OBLIGATORII IMPUSE</b>    |                                   |     |                              |          |          |          |                     |                 |              |                       |                   |
| FSTE-0172                    | Economie mondială                 | DU  | 2                            | 1        | -        | -        | 42                  | Ex              | 5            | 83                    |                   |
| FSTE-0198                    | Tranzacții internaționale         | DU  | 2                            | 1        | -        | -        | 42                  | Ex              | 5            | 83                    |                   |
| FSTE-0129                    | Managementul serviciilor          | DS  | 2                            | 1        | -        | -        | 42                  | Ex              | 6            | 108                   |                   |
| FSTE-0220                    | Managementul resurselor umane     | DS  | 2                            | 2        | -        | -        | 56                  | Ex              | 6            | 94                    |                   |
| FSTE-0446                    | Practică                          | DS  | -                            | -        | -        | 6        | 84                  | Cv              | 3            | 0                     |                   |
| <b>TOTAL</b>                 |                                   |     | <b>8</b>                     | <b>5</b> | <b>-</b> | <b>6</b> | <b>266</b>          |                 | <b>25</b>    | <b>368</b>            |                   |
| <b>OBLIGATORII OPȚIONALE</b> |                                   |     |                              |          |          |          |                     |                 |              |                       |                   |
| FSTE-0366                    | Management operațional            | DS  | 1                            | -        | -        | 2        | 42                  | Cv              | 5            | 83                    |                   |
| FSTE-0831                    | Proiecte economice                | DS  | 1                            | -        | -        | 2        | 42                  | Cv              | 5            | 83                    |                   |
| FSTE-0997                    | Etică și integritate academică    | DS  | 1                            | -        | -        | 2        | 42                  | Cv              | 5            | 83                    |                   |
| <b>TOTAL</b>                 |                                   |     | <b>1</b>                     | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>2</b> | <b>42</b>           |                 | <b>5</b>     | <b>83</b>             |                   |
| FSTE-0719                    | Educație Fizică I.4               | DC  | -                            | -        | -        | 1        | 14                  | Vp              | 1            | 11                    |                   |
| <b>FACULTATIVE</b>           |                                   |     |                              |          |          |          |                     |                 |              |                       |                   |
| FSTE-0479                    | Limba străină pentru afaceri II.2 | DC  | 1                            | 2        | -        | -        | 42                  | Cv              | 6            | 108                   |                   |
| FSTE-0774                    | Multimedia                        | DU  | 1                            | -        | 2        | -        | 42                  | Vp              | 3            | 33                    |                   |
| FSTE-0797                    | Supply Chain Excellence           | DU  | 1                            | 2        | -        | -        | 42                  | Cv              | 3            | 33                    |                   |

**Legendă:** C - Curs (pentru IFR - Coordonare studiu individual); S - Seminar; L - Lucrări practice (laborator); P - Proiect; SI - Studiu Individual;  
 DG - Disciplină Generală; DF - Disciplină Fundamentală; DS - Disciplină de Specialitate; DC - Disciplină Complementară; DD - Disciplină de Domeniu; DP -  
 Activități Practice; DU - Opțiunea Universității; DR - Disciplină relevantă pentru pregătirea în domeniu a studenților, disponibile conform opțiunilor Universității  
 Felul verif. - felul verificării/forma de verificare; Ex. - examen; Cv. - colocviu; Vp. - verificare pe parcurs; Pr. - proiect; A/R- Admis/Respins; Credite - număr  
 credite ECTS; SI - Studiu individual.

Director departament  
 Prof.univ.dr.habil. ABRUDAN Maria-Madela

Prof.univ.dr.ing.habil. BUNGAU Constantin



Prof.univ.dr.habil. BĂDULESCU Alina Daciana



**PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT\*\***  
 Anul de studiu III

| Cod                          | Discipline*                                 | Tip | Sem. V<br>[ore / săptămână] |          |          |          | Total ore / sem. | Felul verific. | Credite   | SI [ore / sem.] | Condiționări |
|------------------------------|---------------------------------------------|-----|-----------------------------|----------|----------|----------|------------------|----------------|-----------|-----------------|--------------|
|                              |                                             |     | C                           | S        | L        | P        |                  |                |           |                 |              |
| <b>OBLIGATORII IMPUSE</b>    |                                             |     |                             |          |          |          |                  |                |           |                 |              |
| FSTE-0201                    | Comportament organizațional                 | DS  | 2                           | 1        | -        | -        | 42               | Ex             | 5         | 83              |              |
| FSTE-0206                    | Management comparat                         | DS  | 2                           | 2        | -        | -        | 56               | Ex             | 5         | 69              |              |
| FSTE-0518                    | Logistică                                   | DS  | 2                           | 2        | -        | -        | 56               | Ex             | 5         | 69              |              |
| FSTE-0416                    | Managementul proiectelor                    | DS  | 2                           | 2        | -        | -        | 56               | Cv             | 5         | 69              |              |
| FSTE-0216                    | Managementul micilor afaceri                | DS  | 2                           | 1        | -        | -        | 42               | Cv             | 5         | 83              |              |
| <b>TOTAL</b>                 |                                             |     | <b>10</b>                   | <b>8</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>252</b>       |                | <b>25</b> | <b>373</b>      |              |
| <b>OBLIGATORII OPȚIONALE</b> |                                             |     |                             |          |          |          |                  |                |           |                 |              |
| FSTE-0742                    | Managementul investițiilor                  | DS  | 2                           | 2        | -        | -        | 56               | Cv             | 5         | 69              |              |
| FSTE-0100                    | Economia întreprinderii                     | DS  | 2                           | 2        | -        | -        | 56               | Cv             | 5         | 69              |              |
| <b>TOTAL</b>                 |                                             |     | <b>2</b>                    | <b>2</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>56</b>        |                | <b>5</b>  | <b>69</b>       |              |
| <b>FACULTATIVE</b>           |                                             |     |                             |          |          |          |                  |                |           |                 |              |
| FSTE-0975                    | Comunicare în afaceri în limbă străină II.1 | DC  | 1                           | 1        | -        | -        | 28               | Cv             | 3         | 47              |              |
| FSTE-0215                    | Managementul instituțiilor publice          | DU  | 1                           | 2        | -        | -        | 42               | Cv             | 4         | 58              |              |
| FSTE-0798                    | Instrumente Google pentru afaceri           | DU  | 1                           | 1        | -        | -        | 28               | Cv             | 3         | 47              |              |

| Cod                          | Discipline*                                     | Tip | Sem. VI<br>[ore / săptămână] |          |          |          | Total ore / sem. | Felul verific. | Credite   | SI [ore / sem.] | Condiționări |
|------------------------------|-------------------------------------------------|-----|------------------------------|----------|----------|----------|------------------|----------------|-----------|-----------------|--------------|
|                              |                                                 |     | C                            | S        | L        | P        |                  |                |           |                 |              |
| <b>OBLIGATORII IMPUSE</b>    |                                                 |     |                              |          |          |          |                  |                |           |                 |              |
| FSTE-0208                    | Management internațional                        | DS  | 2                            | 1        | -        | -        | 42               | Ex             | 3         | 33              |              |
| FSTE-0124                    | Managementul calității                          | DS  | 2                            | 1        | -        | -        | 42               | Ex             | 4         | 58              |              |
| FSTE-0211                    | Management strategic                            | DS  | 2                            | 1        | -        | -        | 42               | Ex             | 3         | 33              |              |
| FSTE-0597                    | Managementul producției                         | DS  | 2                            | 1        | -        | -        | 42               | Cv             | 3         | 33              |              |
| FSTE-0507                    | Managementul inovării                           | DS  | 1                            | 1        | -        | -        | 28               | Cv             | 3         | 47              |              |
| FSTE-0776                    | Cercetări pentru elaborarea lucrării de licență | DS  | -                            | 2        | -        | 2        | 56               | Cv             | 10        | 194             |              |
| <b>TOTAL</b>                 |                                                 |     | <b>9</b>                     | <b>7</b> | <b>-</b> | <b>2</b> | <b>252</b>       |                | <b>26</b> | <b>398</b>      |              |
| <b>OBLIGATORII OPȚIONALE</b> |                                                 |     |                              |          |          |          |                  |                |           |                 |              |
| FSTE-0152                    | Baze de date aplicate în management             | DS  | 2                            | -        | 2        | -        | 56               | Cv             | 4         | 44              |              |
| FSTE-0519                    | Audit                                           | DS  | 2                            | -        | 2        | -        | 56               | Cv             | 4         | 44              |              |
| <b>TOTAL</b>                 |                                                 |     | <b>2</b>                     | <b>-</b> | <b>2</b> | <b>-</b> | <b>56</b>        |                | <b>4</b>  | <b>44</b>       |              |
| <b>FACULTATIVE</b>           |                                                 |     |                              |          |          |          |                  |                |           |                 |              |
| FSTE-0976                    | Comunicare în afaceri în limbă străină II.2     | DC  | 1                            | 1        | -        | -        | 28               | Cv             | 3         | 47              |              |
| FSTE-0799                    | Ținută și conduită în afaceri                   | DU  | 1                            | 1        | -        | -        | 28               | Cv             | 3         | 47              |              |

**Legendă:** C - Curs (pentru IFR - Coordonare studiu individual); S - Seminar; L - Lucrări practice (laborator); P - Proiect; SI - Studiu Individual; DG - Disciplină Generală; DF - Disciplină Fundamentală; DS - Disciplină de Specialitate; DC - Disciplină Complementară; DD - Disciplină de Domeniu; DP - Activități Practice; DU - Opțiunea Universității; DR - Disciplină relevantă pentru pregătirea în domeniu a studenților, disponibile conform opțiunilor Universității  
 Felul verific. - felul verificării/forma de verificare; Ex. - examen; Cv. - colocviu; Vp. - verificare pe parcurs; Pr. - proiect; A/R- Admis/Respins; Credite - număr credite ECTS; SI - Studiu individual.

Director departament,  
 Prof.univ.dr.habil. ABRUDAN Maria-Madela

RECTOR,  
 Prof.univ.dr.ing.habil. BUNGAU Constantin



DECANAT  
 Prof.univ.dr.habil. BĂDULESCU Alina Daciana



### I. CERINȚE PENTRU OBȚINEREA DIPLOMEI DE LICENȚĂ

Număr credite alocate, conform legislației: **180**

- 162 credite pentru disciplinele obligatorii impuse;
- 18 credite pentru disciplinele obligatorii opționale;
- 0 credite la practică incluse în numărul celor alocate disciplinelor obligatorii de la pct.1 și pct.2;
- 4 credite pentru Educație fizică I ÷ IV, suplimentare celor alocate disciplinelor obligatorii de la pct. 1 și pct. 2;
- 10 credite pentru susținerea examenului de licență, suplimentare celor alocate disciplinelor obligatorii de la pct. 1 și pct. 2, repartizate astfel:  
 - 5 credite pentru proba "Cunoștințe fundamentale și de specialitate".  
 - 5 credite pentru proba "Susținerea lucrării de licență".

### II. STRUCTURA ANULUI UNIVERSITAR (în număr de săptămâni)

| Anul     | Activități didactice |         | Sesiuni de examene |                |      |               |                 | Practică* | Vacanță |           |      |
|----------|----------------------|---------|--------------------|----------------|------|---------------|-----------------|-----------|---------|-----------|------|
|          | sem. I               | sem. II | Iarnă              | Restanțe Iarnă | Vară | Restanțe Vară | Restanțe Toamnă |           | Iarnă   | Primăvară | Vară |
| Anul I   | 14                   | 14      | 3                  | 1              | 3    | 1             | 2               | -         | 2       | 1         | 10   |
| Anul II  | 14                   | 14      | 3                  | 1              | 3    | 1             | 2               | 3         | 2       | 1         | 10   |
| Anul III | 14                   | 14      | 3                  | 1              | 3    | 1             | 2               | -         | 2       | 1         | 10   |

\* Practica se organizează pe baza unor programe elaborate de departamente și aprobate de Consiliul Facultății. Practica se desfășoară în unități economice de profil și în laboratoarele facultății pe baza unor convenții de practică. Durata semestrelor de studiu: 14 săptămâni de Activități didactice pentru toate semestrele. Anul II, semestrul II, cuprinde 3 săptămâni de Practică (incluse în cele 14 săptămâni de Activități didactice), respectiv 84 ore care se pot desfășura comasat sau pe parcursul semestrului.

### III. NUMĂRUL ORELOR LA DISCIPLINELE OBLIGATORII (IMPUSE ȘI OPȚIONALE): 1904

| ANUL     | SEMESTRUL I | SEMESTRUL II |
|----------|-------------|--------------|
| Anul I   | 23          | 23           |
| Anul II  | 23          | 23           |
| Anul III | 22          | 22           |

| Nr. Crt. | Disciplina                  | Nr. de ore |            |            | Total       | %             | Standard ARACIS<br>[min / max. %] |
|----------|-----------------------------|------------|------------|------------|-------------|---------------|-----------------------------------|
|          |                             | An I       | An II      | An III     |             |               |                                   |
| 1.       | Obligatorii - DO            | 616        | 532        | 504        | 1652        | 89            | 80-90                             |
| 2.       | Opționale (la alegere) - DA | 0          | 84         | 112        | 196         | 11            | 20-10                             |
|          | <b>TOTAL</b>                | <b>616</b> | <b>616</b> | <b>616</b> | <b>1848</b> | <b>100,00</b> | <b>100</b>                        |
| 3.       | Educație fizică I/1,2,3,4   | 28         | 28         | 0          | 56          |               |                                   |
| 4.       | Facultative - DF            | 0          | 252        | 154        | 406         |               |                                   |

| Nr. Crt. | Discipline                                | Nr. de ore |            |            | Total       | %           | Standard ARACIS<br>[min / max. %] |
|----------|-------------------------------------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-----------------------------------|
|          |                                           | An I       | An II      | An III     |             |             |                                   |
| 1.       | Fundamentale - DF                         | 462        | 84         | 0          | 546         | 29%         | 25-30                             |
| 2.       | Din domeniu / de specialitate sau:        | 112        | 406        | 616        | 1134        | 61%         | 60-70                             |
|          | 2.1.din domeniu - DD                      | 112        | 406        | 616        | 1134        | 61%         | 60-70                             |
|          | 2.2.de specialitate - DS                  |            |            |            |             |             |                                   |
|          | din care:                                 |            |            |            |             |             |                                   |
|          | 2.2.1. proiectul de licență - PL          | 0          | 0          | 56         | 56          | 5%          | min. 3%                           |
| 3.       | Discipline complementare - DC             | 42         | 42         | 0          | 84          | 5%          | 5-10                              |
| 4.       | Discipline la opțiunea universității - OU | 0          | 84         | 0          | 84          | 5%          | 0-15                              |
|          | <b>TOTAL</b>                              | <b>616</b> | <b>616</b> | <b>616</b> | <b>1848</b> | <b>100%</b> | <b>100</b>                        |

#### **IV. PONDEREA DISCIPLINELOR DIN CATEGORIILE OBLIGATORII (IMPUSE +OPȚIONALE) + FACULTATIVE:**

Număr total de ore (inclusiv Educație fizică și facultative):  $1848 + 56 + 406 = 2310$

Număr total de ore (exclusiv facultative): 1904

Număr total de ore (exclusiv Educație fizică și facultative): 1848

din care:

- Total număr ore curs: 952
- Total număr ore aplicații: 896
- Ore alocate disciplinelor obligatorii (% din total):  $89\%=1652/1848$
- Ore alocate disciplinelor opționale (% din total):  $11\%=196/1848$
- Ore alocate disciplinelor fundamentale (% din total):  $29\%=546/1848$
- Ore alocate disciplinelor de domeniu/ specialitate (% din total):  $61\%=1134/1848$
- Ore alocate disciplinelor complementare (% din total):  $5\%=84/1848$
- Raportul total ore curs / total ore aplicații:  $1 / 0,94=952/896$
- Ore alocate proiectului de licență (Cercetări pentru elaborarea lucrării de licență) - PL: 56

din care:

Ponderea orelor alocate proiectului de licență în Planul de învățământ:  $3\%=56/1848$

Ponderea orelor alocate proiectului de licență în ore DS și DD (obligatorii + opționale):  $5\%=56/1148$

- Ore alocate disciplinelor la opțiunea universității (% din total):  $5\%=84/1848$

Ponderea practicii în Planul de învățământ :  $5\%=84/1848$

Raport examene / colocvii și verificări pe parcurs = 22 Ex / 19 Cv și 1 Vp

Numărul total de credite: 180

- Credite aferente disciplinelor fundamentale din totalul de credite obligatorii: 60
- Credite aferente disciplinelor de specialitate și la opțiunea universității din totalul de credite obligatorii: 114
- Credite aferente disciplinelor complementare din totalul de credite obligatorii: 6

#### **V. FLEXIBILITATEA PROCESULUI EDUCAȚIONAL**

Flexibilitatea programului de studii este asigurată prin discipline opționale și facultative. Disciplinele opționale sunt propuse pentru semestrele 1 ÷ 6/8/12 și sunt grupate în discipline opționale sau pachete opționale. Din fiecare pachet de discipline opționale studentul alege una care devine obligatorie. Această activitate se desfășoară înainte de începerea anului universitar din care fac parte semestrele care conțin disciplinele sau pachetele de discipline opționale

#### **VI. EXAMENUL DE FINALIZARE STUDII ( LICENȚĂ)**

1. Comunicarea temei lucrării de licență: semestrul IV;
2. Elaborarea lucrării de licență: semestrul VI;
3. Susținerea lucrării de licență: luna iulie/septembrie.

#### **VII. UN PUNCT DE CREDIT NECESITĂ UN TOTAL DE 25 ORE/SEMESTRU DE ACTIVITATE DIDACTICĂ ȘI INDIVIDUALĂ**

**VIII. DISTRIBUIREA CREDITELOR PE COMPETENȚE (TABELE RNCIS - Grila 1\*)**

| Nr. crt. | Disciplina **                                   | Sem. | Număr credite | Competențe profesionale |      |      |      |      |     | Competențe transversale |     |     |
|----------|-------------------------------------------------|------|---------------|-------------------------|------|------|------|------|-----|-------------------------|-----|-----|
|          |                                                 |      |               | C1                      | C2   | C3   | C4   | C5   | C6  | CT1                     | CT2 | CT3 |
| 1.       | Microeconomie                                   | I    | 5             | 1                       | 1    | 1    |      | 1    | 1   | 0,5                     | 0,5 |     |
| 2.       | Bazele contabilității                           | I    | 5             |                         |      |      | 1    | 1    | 1   |                         |     |     |
| 3.       | Statistică economică                            | I    | 5             | 2                       | 1    |      |      | 1    | 1   |                         |     |     |
| 4.       | Informatică economică                           | I    | 5             |                         |      |      |      |      | 4   |                         | 0,5 | 0,5 |
| 5.       | Matematici financiare și actuariale             | I    | 4             |                         |      |      |      | 2    | 2   |                         |     |     |
| 6.       | Comunicare și negociere în afaceri              | I    | 3             | 0,5                     |      | 0,5  | 0,5  |      |     | 0,5                     | 0,5 | 0,5 |
| 7.       | Limba străină pentru afaceri I.1                | I    | 3             |                         |      | 1    |      | 1    |     |                         | 0,5 | 0,5 |
| 8.       | Educație Fizică I.1                             | I    | 1             |                         |      |      |      |      |     | 1                       |     |     |
| 9.       | Macroeconomie                                   | II   | 5             | 3                       | 2    |      |      |      |     |                         |     |     |
| 10.      | Management                                      | II   | 5             | 1                       |      | 1    | 1    | 1    | 1   |                         |     |     |
| 11.      | Marketing                                       | II   | 5             | 2                       | 2    |      | 1    |      |     |                         |     |     |
| 12.      | Drept                                           | II   | 4             | 1                       |      | 1    |      | 1    |     | 1                       |     |     |
| 13.      | Doctrină economică contemporană                 | II   | 5             | 2                       | 1    |      |      |      |     | 1                       |     | 1   |
| 14.      | Analiza strategică a mediului concurențial      | II   | 3             | 2                       |      |      |      | 1    |     |                         |     |     |
| 15.      | Limba străină pentru afaceri I.2                | II   | 3             |                         |      | 1    |      | 1    |     | 0,5                     | 0,5 |     |
| 16.      | Educație Fizică I.2                             | II   | 1             |                         |      |      |      |      |     | 1                       |     |     |
| 17.      | Finanțe publice                                 | III  | 5             | 2                       | 1    | 1    | 1    |      |     |                         |     |     |
| 18.      | Economie europeană                              | III  | 4             | 2                       | 1    |      |      |      |     | 0,5                     |     | 0,5 |
| 19.      | Finanțele firmei                                | III  | 5             | 2                       | 1    | 1    | 1    |      |     |                         |     |     |
| 20.      | Informatică managerială                         | III  | 5             |                         |      |      |      | 2    | 3   |                         |     |     |
| 21.      | Simulări și proiecte de management              | III  | 4             | 1                       | 1    |      | 0,5  | 1    |     |                         | 0,5 |     |
| 22.      | Limba străină pentru afaceri I.3                | III  | 3             |                         |      |      |      |      |     | 1                       | 1   | 1   |
| 23.      | Educație Fizică I.3                             | III  | 1             |                         |      |      |      |      |     | 1                       |     |     |
| 24.      | Contabilitate financiară                        | III  | 4             |                         | 1    | 1    |      | 1    |     | 0,5                     | 0,5 |     |
| 25.      | Analiză economico-financiară                    | III  | 4             |                         | 1    | 1    |      | 1    |     | 0,5                     | 0,5 |     |
| 26.      | Limba străină pentru afaceri II.1               | III  | 4             |                         |      |      |      |      |     | 1                       | 1   | 2   |
| 27.      | Sisteme de gestionare a informației             | III  | 3             |                         |      | 1,5  |      |      | 1,5 |                         |     |     |
| 28.      | Managementul organizațiilor nonprofit           | III  | 3             | 0,5                     | 0,5  | 0,5  |      | 0,5  |     | 0,5                     | 0,5 |     |
| 29.      | Economie mondială                               | IV   | 5             | 2                       |      |      |      |      | 3   |                         |     |     |
| 30.      | Tranzacții internaționale                       | IV   | 5             | 1                       | 1    | 1    | 1    | 1    |     |                         |     |     |
| 31.      | Managementul serviciilor                        | IV   | 6             | 1                       | 0,5  | 1    | 1    | 0,5  | 0,5 | 0,5                     | 0,5 | 0,5 |
| 32.      | Managementul resurselor umane                   | IV   | 6             | 1                       | 0,5  | 1    | 1    | 0,5  | 0,5 | 0,5                     | 0,5 | 0,5 |
| 33.      | Practică                                        | IV   | 3             | 0,5                     | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 |     | 0,5                     | 0,5 | 0,5 |
| 34.      | Educație Fizică I.4                             | IV   | 1             |                         |      |      |      |      |     | 1                       |     |     |
| 35.      | Management operațional                          | IV   | 5             | 1                       | 1    |      | 1    | 1    | 0,5 | 0,5                     |     |     |
| 36.      | Proiecte economice                              | IV   | 5             | 1                       | 0,5  |      | 1    | 1    | 0,5 | 0,5                     | 0,5 |     |
| 37.      | Etică și integritate academică                  | IV   | 5             |                         |      |      |      |      |     | 3                       | 1   | 1   |
| 38.      | Limba străină pentru afaceri II.2               | IV   | 6             | 2                       | 2    | 2    |      |      |     |                         |     |     |
| 39.      | Multimedia                                      | IV   | 3             |                         |      |      | 1    |      |     |                         | 1   | 1   |
| 40.      | Supply Chain Excellence                         | IV   | 3             |                         | 1    | 1    |      |      | 1   |                         |     |     |
| 41.      | Comportament organizațional                     | V    | 5             | 1                       | 1    |      | 1    | 1    |     | 1                       |     |     |
| 42.      | Management comparat                             | V    | 5             |                         |      |      | 2    |      | 2   | 0,5                     | 0,5 |     |
| 43.      | Logistică                                       | V    | 5             | 2                       | 2    | 0,5  | 0,5  |      |     |                         |     |     |
| 44.      | Managementul proiectelor                        | V    | 5             | 1                       |      | 1    | 0,5  | 0,5  | 0,5 | 0,5                     | 0,5 | 0,5 |
| 45.      | Managementul micilor afaceri                    | V    | 5             |                         |      |      |      | 3    | 1   | 0,5                     | 0,5 |     |
| 46.      | Managementul investițiilor                      | V    | 5             | 2                       | 1    | 2    |      |      |     |                         |     |     |
| 47.      | Economia întreprinderii                         | V    | 5             | 1                       |      |      |      | 3    |     |                         |     |     |
| 48.      | Comunicare în afaceri în limbă străină II.1     | V    | 3             |                         |      |      |      |      |     | 1                       | 1   | 1   |
| 49.      | Managementul instituțiilor publice              | V    | 4             | 0,5                     | 1    | 0,5  | 0,5  | 0,5  |     | 0,5                     | 0,5 |     |
| 50.      | Instrumente Google pentru afaceri               | V    | 3             |                         | 1    |      |      | 1    | 1   |                         |     |     |
| 51.      | Management internațional                        | VI   | 3             | 0,5                     | 0,5  | 0,5  | 0,5  |      |     | 0,5                     | 0,5 |     |
| 52.      | Managementul calității                          | VI   | 4             |                         | 0,5  | 0,5  | 0,5  | 0,5  | 0,5 | 0,5                     | 0,5 | 0,5 |
| 53.      | Management strategic                            | VI   | 3             | 1                       | 1    |      |      |      |     | 0,5                     | 0,5 |     |
| 54.      | Managementul producției                         | VI   | 3             |                         | 1    | 1    |      | 1    |     |                         |     |     |
| 55.      | Managementul inovării                           | VI   | 3             | 0,5                     | 0,5  | 0,5  | 1    | 0,5  |     |                         |     |     |
| 56.      | Cercetări pentru elaborarea lucrării de licență | VI   | 10            | 1                       | 1    | 1    | 1    | 1    | 2   | 1                       | 1   | 1   |
| 57.      | Baze de date aplicate în management             | VI   | 4             |                         |      |      |      | 2    | 2   |                         |     |     |
| 58.      | Audit                                           | VI   | 4             | 1                       |      | 1    | 1    |      |     | 0,5                     | 0,5 |     |
| 59.      | Comunicare în afaceri în limbă străină II.2     | VI   | 3             |                         |      |      |      |      |     | 1                       | 1   | 1   |
| 60.      | Ținută și conduită în afaceri                   | VI   | 3             |                         |      |      |      |      |     | 1                       | 1   | 1   |

Legendă: C1 ÷ C5 sau C6 - Competențe profesionale; CT1 ÷ CT3 - Competențe transversale

\* Se va utiliza Grila 1 (G1) care prezintă variantele: G1L și G1M corepunzătoare ciclurilor de studii de licență și masterat, în conformitate cu Ordinul MECS nr. 5703 / 18.10.2011.

\*\* Se vor trece toate disciplinele din Planul de Învățământ



GRILA 1 - "Descrierea domeniului / programului de studii prin competențe profesionale și competențe transversale"

| Descriptori de nivel ai elementelor structurale ale competențelor profesionale                                                                                                         | Competențe profesionale                                                                                                                                             |                                                                                                                                                               |                                                                                                                               |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                        | C1. Identificarea, analiza și gestionarea elementelor care definesc mediul intern și extern al organizației prin diagnosticare și analiză SWOT                      | C2. Elaborarea și implementarea de strategii și politici ale organizației                                                                                     | C3. Elaborarea și implementarea sistemului managerial și a subsistemelor sale (alocare și realocare de resurse și activități) | C4. Identificarea, selectarea și utilizarea modalităților de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare           | C5. Fundamentarea, adoptarea și implementarea deciziilor pentru organizații de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă)                                                     | C6. Utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în aplicarea metodelor, tehnicilor și procedurilor manageriale                  |
| <b>CUNOȘTINȚE</b>                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                               |                                                                                                                               |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                          |
| <b>1. Cunoașterea, înțelegerea conceptelor, teoriilor și metodelor de bază ale domeniului și ale ariei de specializare; utilizarea lor adecvată în comunicarea profesională</b>        | C1.1 Identificarea teoriilor, concepte-lor, metodelor și instrumentarului necesare proceselor manageriale, în corelație cu mediul organizației                      | C2.1 Identificarea conceptelor, metodelor și instrumentarului necesare elaborării de strategii și politici organizaționale                                    | C3.1 Descrierea conceptelor de bază și a metodelor specifice sistemului managerial și a subsistemelor sale                    | C4.1 Recunoașterea funcțiilor manageriale (previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare)                            | C5.1 Definirea conceptelor, conceptelor și metodelor manageriale de bază necesare în procesul decizional pentru organizații de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă)     | C6.1 Definirea conceptelor și metodelor privind utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în procesul managerial              |
| <b>2. Utilizarea cunoștințelor de bază pentru explicarea și interpretarea unor variate tipuri de concepte, situații, procese, proiecte etc. asociate domeniului</b>                    | C1.2 Explicarea, interpretarea și corelarea factorilor care constituie mediul intern și extern al organizației în dinamica acestora                                 | C2.2 Explicarea conceptelor, metodelor și instrumentarului necesare elaborării de strategii și politici organizaționale                                       | C3.2 Explicarea conceptelor de bază și a metodelor specifice sistemului managerial și a subsistemelor sale                    | C4.2 Interpretarea fenomenelor, situațiilor și proceselor organizaționale din perspectiva funcțiilor manageriale                           | C5.2 Interpretarea conceptelor, conceptelor și metodelor manageriale de bază necesare în procesul decizional pentru organizații de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă) | C6.2 Explicarea conceptelor și metodelor privind utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în procesul managerial             |
| <b>ABILITĂȚI</b>                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                               |                                                                                                                               |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                          |
| <b>3. Aplicarea unor principii și metode de bază pentru rezolvarea de probleme/situații bine definite, tipice domeniului în condiții de asistență calificată</b>                       | C1.3 Aplicarea de metode, tehnici și instrumente manageriale în rezolvarea de probleme/situații bine definite în dinamica mediului intern și extern al organizației | C2.3 Aplicarea de metode, tehnici și instrumente manageriale de elaborare, implementare, monitorizare și revizuire a strategiilor și politicilor organizației | C3.3 Aplicarea principiilor și metodelor de bază pentru eficientizarea sistemului managerial și a subsistemelor sale          | C4.3 Aplicarea principiilor și metodelor de bază pentru previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare în organizații | C5.3 Aplicarea principiilor și metodelor manageriale de bază necesare în procesul decizional pentru organizații de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă)                 | C6.3 Aplicarea de metode, tehnici și proceduri pentru utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în procesul managerial        |
| <b>4. Utilizarea adecvată de criterii și metode standard de evaluare pentru a aprecia calitatea, meritele și limitele unor procese, programe, proiecte, concepte, metode și teorii</b> | C1.4 Evaluarea critic-constructivă a utilizării metodelor de monitorizare și diagnosticare a mediului intern și extern al organizației                              | C2.4 Utilizarea de metode și criterii de evaluare a strategiilor și politicilor organizaționale                                                               | C3.4 Evaluarea critic-constructivă a funcționării a sistemului managerial și a subsistemelor sale                             | C4.4 Evaluarea aplicării modalităților de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare                              | C5.4 Utilizarea de criterii și metode standard de evaluare a procesului decizional în organizații                                                                                      | C6.4 Selectarea metodelor, tehnicilor și procedurilor pentru utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în procesul managerial |
| <b>5. Elaborarea de proiecte profesionale cu utilizarea unor principii și metode consacrate în domeniu</b>                                                                             | C1.5 Realizarea de lucrări de analiză, diagnoză, audit privind funcționarea organizației                                                                            | C2.5 Realizarea de proiecte de implementare a strategiilor și politicilor organizaționale                                                                     | C3.5 Realizarea de studii/lucrări privind funcționarea sistemului managerial și a subsistemelor sale                          | C4.5 Realizarea de studii/lucrări de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare în organizații                    | C5.5 Dezvoltarea și implementarea de studii/lucrări privind procesul decizional în organizații                                                                                         | C6.5 Realizarea de studii/lucrări de fundamentare a procesului managerial, utilizând baze de date, informații și cunoștințe              |
| <b>Standarde minime de performanță pentru evaluarea competenței</b>                                                                                                                    | Realizarea unui diagnostic și a unei analize SWOT                                                                                                                   | Formularea de strategii și politici pentru organizații de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă)                                                 | Elaborarea unui miniproiect managerial la nivel de organizație și/sau componente                                              | Aplicarea unui set de instrumente, metode și modalități manageriale la nivelul unei situații organizaționale                               | Fundamentarea și aplicarea unei metode specifice de luare a deciziilor într-un context organizațional dat                                                                              | Realizarea unei aplicații manageriale prin utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe                                          |

| Descriptori de nivel ai competențelor transversale | Competențe transversale | Standarde minime de performanță pentru evaluarea competenței |
|----------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------|
|----------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>6. Executarea responsabilă a sarcinilor profesionale, în condiții de autonomie restrânsă și asistență calificată</b>                                        | CT1. Aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă               | Soluționarea în timp real, în condiții de autonomie restrânsă, a unei probleme reale/ipotetice de la locul de muncă, respectând normele deontologiei profesionale |
| <b>7. Familiarizarea cu rolurile și activitățile specifice muncii în echipă și distribuirea de sarcini pentru nivelurile subordonate</b>                       | CT2. Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei | Realizarea unei lucrări/unui proiect, asumând cu responsabilitate sarcini specifice rolului într-o echipă plurispecializată                                       |
| <b>8. Conștientizarea nevoii de formare continuă; utilizarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru dezvoltarea personală și profesională</b> | CT3. Identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare              | Elaborarea și susținerea cu argumente a aplicării unui plan personal de dezvoltare profesională                                                                   |

Director departament,  
Prof.univ.dr.habil. ABRUDAN Maria-Madela

RECTOR,  
Prof.univ.dr.ing.habil. BUNGĂU Constantin



DECAN,  
Prof.univ.dr.habil. BĂDULESCU Alina Daciana

