

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA DIN ORADEA
1.2 Facultatea	FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
1.3 Departamentul	DEPARTAMENTUL DE Management și Marketing
1.4 Domeniul de studii	Management
1.5 Ciclul de studii	STUDII UNIVERSITARE DE Masterat (CICLUL II)
1.6 Programul de studii/Calificarea	Managementul organizației / -

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Management integrat						
2.2 Titularul activităților de curs	Lect. univ.dr. Remus Dorel Roșca						
2.3 Titularul activităților de seminar	Lect. univ.dr. Remus Dorel Roșca						
2.4 Anul de studiu	II	2.5 Semestrul	2	2.6 Tipul de evaluare	Ex.	2.7 Regimul disciplinei	DAP

(I) Impusă; (O) Opțională; (F) Facultativă

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp ore					83 ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					24 ore
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					24 ore
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					24 ore
Tutoriat					5 ore
Examinări					6 ore
Alte activități:					
3.7 Total ore studiu individual	83				
3.9 Total ore pe semestru	125				
3.10 Numărul de credite	5				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	-
4.2 de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	-
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	-

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	Cunoaștere și înțelegere cunoașterea și înțelegerea conținutului disciplinei cunoașterea, înțelegerea și aprofundarea vocabularului de specialitate cunoașterea și înțelegerea modului în care se utilizează conceptele specifice Explicare și interpretare explicarea conceptelor de bază și asociate sistemelor calității (cf standardelor ISO); explicarea și interpretarea relațiilor tehnico-economice, piață-calitate; audit de sistem de management al calității, audit de mediu, integritatea lor etc.;; explicarea importanței și necesității gestionării, monitorizării și controlului elementelor care se sumează în SMQ & SMM& OH&HACCP&RC; Instrumental - aplicative formarea deprinderilor de analiză a elementelor în vederea exercitării abilităților tehnice în rezolvarea de probleme specifice managementului calității; Prezentarea elementelor specifice, a principiilor MQ; Se asigură transferul e cunoștințe de specialitate teoretice, deprinderi practice și exersarea unor abilități de cercetare pentru cei care se pregătesc să activeze în domeniul afacerilor/ administrație publică. Cunoștințele dobândite la această disciplină vor completa cunoștințele dobândite la alte discipline din planul de învățământ al acestui program masteral. Exersarea și perfecționarea abilităților practice privind comunicarea prin prezentare; Conștientizarea importanței protejării mediului natural; Identificarea principiilor de bună practică în ceea ce privește auditul intern/extern al calității sistemelor; Cunoașterea modului de evaluare a SMQ/SMM/HACCP/OHSAS, MSSM cazuri de succes în managementul sistemelor integrate Atitudinale dezvoltarea unei atitudini proactive față de calitate cultivarea și promovarea unei atitudini, etice și responsabilitate socială vis-a-vis de disciplina muncii, calitatea și mediu natural; dezvoltarea spiritului critic prin discuții de grup asupra subiectului complex; gestionarea timpului de lucru și a motivației de învățare formarea unui comportament profesionist și responsabil.
Competențe transversale	Aplicarea principiilor, disciplinei, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul activităților de muncă prestate pentru rezultate riguroase, eficiente și responsabile; Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă pluri-specializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei;
Aptitudini/ Competențe ESCO	Asigură conformitatea cu cerințele legale. Asigură managementul de proiect. Respectă diversitatea valorilor și a normelor culturale. Furnizează rapoarte de analiză cost-beneficiu. Gestionează bugete. Gestionează informații de proiect. Gestionează personal. Identifică cerințe legale. Planifică proceduri de sănătate și securitate. Realizează planificarea de resurse. Respectă standardele companiei. Organizează informații, obiecte și resurse. Gestionează resurse financiare și materiale. Lucrează în echipe.

6. 2. Rezultate așteptate ale învățării

Cunoștințe	Studentul/absolventul va fi capabil să: ▪ Identifice structura comună HLS (High Level Structure) și să explice modul în care aceasta facilitează alinierea standardelor ISO 9001, 14001 și 45001. ▪ Defină conceptele fundamentale ale managementului integrat: ciclul PDCA (Plan-Do-Check-Act), abordarea bazată pe proces și gândirea bazată pe risc. ▪ Descrie cerințele specifice ale celor trei piloni (Calitate, Mediu, Sănătate și Securitate în Muncă) și punctele de intersecție dintre aceștia. ▪ Explice terminologia specifică utilizată în auditul sistemelor integrate și în evaluarea performanței organizaționale
Aptitudini	Studentul/absolventul va fi capabil să: ▪ Abordeze documentația simplificată pentru un sistem integrat (proceduri comune, politică integrată, manual SMI). ▪ Realizeze analize de context utilizând instrumentele PESTEL și SWOT, corelând factorii externi cu riscurile de business, mediu și siguranță. ▪ Evalueze riscurile și oportunitățile printr-o metodologie unitară, prioritizând măsurile de control conform ierarhiei prevenției. ▪ Planifice și să simuleze un audit intern integrat, colectând dovezi de conformitate pentru mai multe standarde simultan. ▪ Analizeze cauzele rădăcină (Root Cause Analysis) pentru neconformități complexe și să propună acțiuni corective eficiente.
Responsabilități și autonomie	Studentul/absolventul va fi capabil să: ▪ Își asume rolul de lider în promovarea unei culturi organizaționale orientate către îmbunătățire continuă și sustenabilitate. ▪ Gestioneze strategic resursele (umane, financiare, tehnologice) pentru a asigura echilibrul între eficiența economică și responsabilitatea socială/ecologică. ▪ Coordoneze echipe multidisciplinare în procesul de implementare sau mentenanță a unui sistem de management integrat. ▪ Adopte decizii etice și argumentate în situații de criză sau schimbări organizaționale majore, minimizând impactul negativ asupra tuturor părților interesate.

7. Obiectivele disciplinei

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Formarea competențelor teoretice și practice necesare pentru proiectarea, implementarea, menținerea și îmbunătățirea unui sistem de management unic și coerent, care să integreze cerințele standardelor internaționale ISO 9001 (Calitate), ISO 14001 (Mediu) și ISO 45001 (Sănătate și Securitate în Muncă), în scopul eficientizării proceselor organizaționale, conformării cu reglementările legale și creșterii performanței globale a organizației prin abordarea bazată pe risc și leadership
7.2 Obiectivele specifice	Dobândirea și aprofundarea cunoștințelor fundamentale despre calitate și sistemele de management integrate Operarea cu concepte asociate calității, managementului, auditului sistemelor de management integrat Familiarizarea cu lombajul de specialitate și utilizarea corectă a acestuia

8. Conținuturi

8.1 Curs (C)	Metode de predare	Observații
8.1.1. Fundamentele Sistemelor Integrate – Concept, HLS (High Level Structure)	Prezentare, dezbateri.	
8.1.2. Fundamentele Sistemelor Integrate – Principiile Managementului - focalizarea pe client, leadership și abordarea bazată pe proces	Prezentare, dezbateri.	
8.1.3. Cei Trei Piloni Clasici (Standardele de Bază) ISO 9001 (Calitate): Satisfacția clientului și îmbunătățirea proceselor.	Prezentare, dezbateri	
8.1.4. Cei Trei Piloni Clasici (Standardele de Bază) ISO 14001 (Mediu): Gestionarea impactului asupra planetei și	Prezentare, dezbateri	

conformarea legislativă.		
8.1.5 Cei Trei Piloni Clasici (Standardele de Bază) ISO 45001 (Sănătate și Securitate în Muncă): Siguranța angajaților și prevenirea riscurilor profesionale.	Prezentare, dezbateri.	
8.1.6. Managementul Riscului – Identificarea pericolelor și oportunităților. Metodologii de evaluare.	Prezentare, dezbateri.	
8.1.7 Implementarea și Operarea - Documentația integrată: Manualul SMI, proceduri comune (ex: controlul documentelor, achiziții).	Prezentare, dezbateri	
8.1.8 Implementarea și Operarea - Alocarea resurselor: Competențe, conștientizare și comunicare internă/externă.	Prezentare, dezbateri.	
8.1.9. Monitorizare, Audit și Îmbunătățire - Auditul Intern Integrat Analiza efectuată de management: Evaluarea performanței globale. Ciclul PDCA (Plan-Do-Check-Act)	Prezentare, dezbateri	
8.1.10 Managementul integrat și rolul acestuia în dezvoltarea sustenabilă la nivel de organizație	Prezentare, dezbateri	
8.1.11 Managementul integrat și rolul acestuia în dezvoltarea sustenabilă la nivel de macroeconomic	Prezentare/ dezbateri	
8.1.12 Recapitulare	Prezentare/ dezbateri	
8.1.13 Prezentare referate	Prezentare/ dezbateri	
8.1.14 Prezentare referate	Prezentare/ dezbateri	
Bibliografie: - Harrington, J.H.; Harrington, J.S., „Management total”, Editura Teora, București, 2000; - Ionescu Cicerone, “Cum să construim și să implementăm un system de management de mediu, în conformitate cu ISO 14001” Editura Economică, București, 2000; - Juran, J.- „Planificarea calității”, Editura TEORA, București 2000; - Juran, J.- „Supremația prin Calitate„Manualul directorului de firmă”, Editura TEORA, București 2002; - Sadgrove Kit “Ghidul ecologic al managerilor”, Editura Tehnică, București, 1998; - Leaua, Marian –Necesitatea utilizării standardelor în achizițiile publice. ASRO, 2009 - a. http://standardizare.wordpress.com/2009/06/23/utilizarea-standardelor/ - Tomescu Ada Mirela –Calitate și Mediu”, Editura Universității din Oradea, 2004; - Tomescu Ada Mirela –Introducere în managementul calității”, Editura Universității din Oradea, 2000; * * * - Colecția revistei “Tribuna calității” * * * - Standardul ISO 9000 - Sisteme de management al calității - Principii fundamentale și vocabular; * * * - Standardul ISO 9001- Sisteme de management al calității –Cerințe; * * * - Familia Standardului ISO 14000 – (SR EN ISO 14001:2005 Sisteme de management de mediu. Cerințe si ghid de utilizare.; SR EN ISO 14015:2005 Evaluarea de mediu a amplasamentului. Linii directoare pentru evaluarea de mediu a amplasamentului.;SR EN ISO 14040:2007 Management de mediu. Evaluarea ciclului de viață. Principii și cadru.) - ISO 14063: 2020 –Environmental management-Guidelines and examples https://www.iso.org/standard/72888.html * * * - Standardul ISO 18001/OHSAS * * * - Standardul ISO 26000/ SA 8000:2008 * * * - Standardul ISO 22000 -Sistemul de management al siguranței alimentare /HACCP; * * * - Standardul ISO 27001 -Sistemul de management al siguranței informațiilor (SMSI). - ASRO (2015) – SR EN ISO 9001:2015. Sisteme de management al calității. Cerințe. ASRO (2015) – SR EN ISO 14001:2015. Sisteme de management de mediu. Cerințe cu ghid de utilizare. ASRO (2018) – SR EN ISO 45001:2018. Sisteme de management al sănătății și securității în muncă. Cerințe cu ghid de utilizare.		

8.2 Seminar (S)	Metode de predare	Observații
8.2.1 Organizația ca ecosistem și managementul integrat	Prezentare/ dezbateri, studiu de caz.	
8.2.2 Dezvoltarea durabilă – concept și evoluție	Prezentare/ dezbateri.	
8.2.3 Sistemul de management al calității (SMQ) – concepte și evoluție	Prezentare/dezbateri, studiu de caz	
8.2.4 Sistemul de management al calității (SMQ) – metode și instrumente	Prezentare/ dezbateri, studiu de caz.	
8.2.5 Cei Trei Piloni Clasici (Standardele de Bază) - ISO 9001 (Calitate)	Prezentare/ dezbateri.	
8.2.6 Cei Trei Piloni Clasici (Standardele de Bază) - ISO 14001 (Mediu)	Prezentare/ dezbateri	
8.2.7 Cei Trei Piloni Clasici (Standardele de Bază) - ISO 45001 (Sănătate și Securitate în Muncă):	Prezentare/dezbateri	
8.2.8 Sistemul de management al responsabilității sociale (SMRSC) ISO 26000/ SA 8000:2008	Prezentare/ dezbateri	
8.2.9 Sistemul de management al siguranței informațiilor (SMSI) ISO 27001	Prezentare/ dezbateri	
8.2.10 Managementul integrat și rolul acestuia în dezvoltarea sustenabilă la nivel de organizație	Prezentare/ dezbateri	
8.2.11 Managementul integrat și rolul acestuia în dezvoltarea sustenabilă la nivel de macroeconomic	Prezentare/ dezbateri	
8.2.12 Recapitulare	Prezentare/ dezbateri Prezentare/ dezbateri	
8.2.13 Prezentare referate	Prezentare/ dezbateri	

8.2.14 Prezentare referate		
8.3 Laborator (L) -		
8.4 Proiect (P) –		
8.5 Lucrări practice (P) -		
Bibliografie obligatorie 1. Harrington, J.H.; Harrington, J.S., „Management total”, Editura Teora, București, 2000; 2. Ionescu Cicerone, “Cum să construim și să implementăm un system de management de mediu, în conformitate cu ISO 14001” Editura Economică, București, 2000; 3. Juran, J.- „Planificarea calității”, Editura TEORA, București 2000; 4. Juran, J.- „Supremația prin Calitate, Manualul directorului de firmă”, Editura TEORA, București 2002; 5. Sadgrove Kit “Ghidul ecologic al managerilor”, Editura Tehnică, București, 1998; 6. Leaua, Marian –Necesitatea utilizării standardelor în achizițiile publice. ASRO, 2009 - http://standardizare.wordpress.com/2009/06/23/utilizarea-standardelor/ 7. Tomescu Ada Mirela –Calitate și Mediu”, Editura Universității din Oradea, 2004; 8. Tomescu Ada Mirela –Introducere în managementul calității”, Editura Universității din Oradea, 2000; 9. * * * - Colecția revistei “Tribuna calității” 10. * * * - Standardul ISO 9000 - Sisteme de management al calității - Principii fundamentale și vocabular; 11. * * * - Standardul ISO 9001- Sisteme de management al calității –Cerințe; 12. * * * - Familia Standardului ISO 14000 – (SR EN ISO 14001:2005 Sisteme de management de mediu. Cerințe și ghid de utilizare.; SR EN ISO 14015:2005 Evaluarea de mediu a amplasamentului. Linii directoare pentru evaluarea de mediu a amplasamentului.;SR EN ISO 14040:2007 Management de mediu. Evaluarea ciclului de viață. Principii și cadru.) 13. ISO 14063: 2020 –Environmental management-Guidelines and examples https://www.iso.org/standard/72888.html 14. * * * - Standardul ISO 18001/OHSAS 15. * * * - Standardul ISO 26000/ SA 8000:2008 16. * * * - Standardul ISO 22000 -Sistemul de management al siguranței alimentare /HACCP; 17. * * * - Standardul ISO 27001 -Sistemul de management al siguranței informațiilor (SMSI). 18. ASRO (2015) – SR EN ISO 9001:2015. Sisteme de management al calității. Cerințe. ASRO (2015) – SR EN ISO 14001:2015. Sisteme de management de mediu. Cerințe cu ghid de utilizare. ASRO (2018) – SR EN ISO 45001:2018. Sisteme de management al sănătății și securității în muncă. Cerințe cu ghid de utilizare. ASRO (2019) – SR EN ISO 19011:2019. Ghid pentru auditarea sistemelor de management.		

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Capacitatea de a înțelege o organizație ca pe un ecosistem format din mai multe sisteme interdependente.
- Abilitatea de a practica managementul integrat în cadrul unei organizații.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs (C)	Cunoașterea și înțelegerea integrală a conținutului disciplinei Rezolvarea corectă a temelor/testelor	2 Teme– pe parcursul semestrului	50%
10.5 Seminar (S)	Realizarea unui referat cu notă distinctă de originalitate, pe baza a cel puțin 5 surse bibliografice și utilizarea unor metode moderne de prezentare .	Referat: evaluare, conținut, prezentare.	50%
10.6 Laborator (L)			
10.7 Proiect (P)			
10.8 Lucrări practice (P)			
10.9 Standard minim de performanță			
▪ Cunoașterea și înțelegerea conținutului cursului la nivelul ideilor esențiale ▪ Obținerea a cel puțin 5 puncte (din 10) pentru rezolvarea temelor pe parcursul semestrului ▪ Obținerea a cel puțin 5 puncte (din 10) pentru evaluarea referatului ▪ Obținerea a cel puțin 5 puncte (din 10) ca notă finală			

Data completării

17.09.2026

Titular de curs:

Lect. univ. dr. Remus Dorel Roșca
(gradul didactic, numele, prenumele și semnătura)

Titular de seminar/laborator/lucrări practice etc.:

Lect. univ. dr. Remus Dorel Roșca

Adresa de e-mail: remusroscal0@gmail.com

**Director de Departament,
Prof. univ. dr.habil. Maria-Madela ABRUDAN**

**Data avizării în
Departament:**

25.09.2026

Date de contact:

Universitatea din Oradea, Facultatea de Științe Economice, Departamentul de Management-Marketing
Str. Universității, nr. 1, Clădire Corp F, etaj 3, sala F 303
Cod poștal 410087, Oradea, jud. Bihor, România
Tel.: 0259-408796.; Fax: 0259-408409
E-mail: steconomice@uoradea.ro
Pagina web: <http://steconomiceuoradea.ro>

**Data avizării în
Consiliul Facultății de
Științe Economice:**

28.09.2026

Decan,

Prof.univ.dr.habil. Diana SABĂU-POPA

Date de contact:

Universitatea din Oradea, Facultatea de Științe Economice – Birou Decan
Str. Universității, nr. 1

Cod poștal 410087, Oradea, jud. Bihor, România

Tel.: 0259-408109, 0259-408407; Fax: 0259-408409

E-mail: steconomice@uoradea.ro

Pagina web: <http://steconomiceuoradea.ro>

² Se vor specifica datele de contact (tel., e-mail, pagina web, etc) ale entității academice beneficiare a *Fișei de Disciplină*