

# FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

|                                       |                                           |
|---------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1.1 Instituția de învățământ superior | UNIVERSITATEA DIN ORADEA                  |
| 1.2 Facultatea                        | FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE           |
| 1.3 Departamentul                     | DEPARTAMENTUL MANAGEMENT MARKETING        |
| 1.4 Domeniul de studii                | MANAGEMENT                                |
| 1.5 Ciclu de studii                   | STUDII UNIVERSITARE DE MASTER (CICLUL II) |
| 1.6 Programul de studii/Calificarea   | MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI                 |

## 2. Date despre disciplină

|                                        |                                                        |               |   |                       |    |                         |   |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|---|-----------------------|----|-------------------------|---|
| 2.1 Denumirea disciplinei              | DIAGNOSTICUL ECONOMICO-FINANCIAR AL FIRMEI (FSTE-0061) |               |   |                       |    |                         |   |
| 2.2 Titularul activităților de curs    | Prof.univ.dr. Dorina Nicoleta POPA                     |               |   |                       |    |                         |   |
| 2.3 Titularul activităților de seminar | Prof.univ.dr. Dorina Nicoleta POPA                     |               |   |                       |    |                         |   |
| 2.4 Anul de studiu                     | I                                                      | 2.5 Semestrul | I | 2.6 Tipul de evaluare | Ex | 2.7 Regimul disciplinei | I |

(I) Impusă; (O) Opțională; (F) Facultativă

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

|                                                                                                |     |                    |    |                       |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------|----|-----------------------|----------|
| 3.1 Număr de ore pe săptămână                                                                  | 2   | din care: 3.2 curs | 1  | 3.3 seminar/laborator | 1        |
| 3.4 Total ore din planul de învățământ                                                         | 28  | din care: 3.5 curs | 14 | 3.6 seminar/laborator | 14       |
| Distribuția fondului de timp ore                                                               |     |                    |    |                       | 122 ore  |
| Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe                                    |     |                    |    |                       | 42 ore   |
| Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren |     |                    |    |                       | 20 ore   |
| Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri                          |     |                    |    |                       | 56 ore   |
| Tutoriat                                                                                       |     |                    |    |                       | 2 ore    |
| Examinări                                                                                      |     |                    |    |                       | 2 ore    |
| Alte activități.....                                                                           |     |                    |    |                       | .... ore |
| 3.7 Total ore studiu individual                                                                | 122 |                    |    |                       |          |
| 3.9 Total ore pe semestru                                                                      | 150 |                    |    |                       |          |
| 3.10 Numărul de credite                                                                        | 6   |                    |    |                       |          |

## 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

|                   |       |
|-------------------|-------|
| 4.1 de curriculum | ..... |
| 4.2 de competențe | ..... |

## 5. Condiții (acolo unde este cazul)

|                                                 |       |
|-------------------------------------------------|-------|
| 5.1. de desfășurare a cursului                  | ..... |
| 5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului | ..... |

## 6. 1. Competențele specifice acumulate

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Competențe profesionale | <p>C1. Analiza aprofundată, sinteza și utilizarea informațiilor economice în vederea fundamentării deciziilor în cadrul organizațiilor.</p> <p>C2. Elaborarea de sinteze operaționale, rapoarte și studii complexe necesare conducerii organizației utilizând TIC. Identificarea și aplicarea funcțiilor manageriale pentru îndeplinirea obiectivelor organizației.</p> <p>C4. Elaborarea și implementarea unor proiecte complexe prin utilizarea conceptelor și metodelor specifice analizei sistemice, sintezei și interpretării proceselor economico-sociale</p> |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Compe<br>tențe<br>transv |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Competențe ESCO          | <p>Efectuează analiza riscurilor.</p> <p>Furnizează rapoarte de analiză cost-beneficiu.</p> <p>Gestionează bugete.</p> <p>Respectă standardele companiei.</p> <p>Urmărește dezvoltarea societății.</p> <p>Gestionează resurse financiare și materiale.</p> <p>Gândește analitic.</p> <p>Gestionează evoluția personală.</p> <p>Lucrează în echipe.</p> |

## 6.2. Rezultatele învățării

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Cunoștințe</b>                    | <p>Studentul / Absolventul:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- înțelege procesele de planificare strategică, managementul resurselor și transformarea organizațională</li> <li>- cunoaște metodele tehnicile și instrumentelor de culegere, analiză și sinteză a informațiilor și a cunoștințelor în procesul managerial în vederea fundamentării deciziilor</li> <li>- explică și interpretează adecvat metodologii specifice analizei sistemice, sintezei și interpretării proceselor economico-financiare</li> </ul>                                        |
| <b>Aptitudini</b>                    | <p>Studentul / Absolventul:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- aplică metode, tehnici și instrumente specifice pentru culegerea și analiza informațiilor în procesul managerial, în vederea fundamentării deciziilor</li> <li>- elaborează proiecte și rapoarte, sinteze și studii necesare conducerii organizației utilizând atât sursele de informații interne cât și externe organizației</li> <li>- propune proiecte de îmbunătățire a managementului, a activității și performanțelor organizaționale pe baza concluziilor analizei-diagnostic</li> </ul> |
| <b>Responsabilitate și autonomie</b> | <p>Studentul / Absolventul:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- demonstrează capacitatea de analiză și sinteză prin realizarea unor lucrări de analiză-diagnostic</li> <li>- își asumă responsabilitatea pentru rezultatele analizei-diagnostic și măsurile propuse, cu impact asupra performanței și competitivității organizațiilor.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                               |

## 6.3. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.3.1 Obiectivul general al disciplinei | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Familiarizarea masteranzilor cu conceptele utilizate în diagnosticul economico-financiar pentru a putea opera în plan practic</li> </ul>                                                            |
| 6.3.2 Obiectivele specifice             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dezvoltarea capacității studenților de a înțelege activitatea de diagnosticare a unei entități</li> <li>▪ Formarea abilităților necesare pentru elaborarea unui diagnostic al entității.</li> </ul> |

## 7. Conținuturi

| 7.1 Curs (C)                                                                                                                                                                                                 | Metode de predare                          | Observații |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------|
| 7.1.1. Aspecte teoretice privind diagnosticul conomico-financiar. Metodologia diagnosticului conomico-financiar. Situațiile financiare – sursă principală de informații a diagnosticului economico-financiar | Prelegerea, Discuția, Răspuns la întrebări | 2 ore      |
| 7.1.2. Analiza activității entității și diagnosticul de evaluare Diagnosticul stării economice a firmei – Diagnosticul resurselor umane și a resurselor materiale (tehnice și stocurilor)                    | Prelegerea, Discuția, Răspuns la întrebări | 3 ore      |
| 7.1.3. Diagnosticul stării economice a firmei - Metode de                                                                                                                                                    | Prelegerea, Discuția,                      | 2 ore      |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                              |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------|
| analiză-diagnostic a cheltuielilor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Răspuns la întrebări                         |            |
| 7.1.4. Diagnosticul stării financiare a firmei – Diagnosticul performanțelor pe baza indicatorilor de activitate, a ratelor de rentabilitate și a indicatorilor de cash-flow                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Prelegerea, Discuția, Răspuns la întrebări   | 2 ore      |
| 7.1.5. Diagnosticul stării financiare a firmei – Diagnosticul poziției financiare a firmei pe baza indicatorilor de echilibru financiar și a ratelor, diagnosticul riscurilor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Prelegerea, Discuția, Răspuns la întrebări   | 3 ore      |
| 7.1.6. Sinteza analizei diagnostic. Modele de analiză diagnostic                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Prelegerea, Discuția, Răspuns la întrebări   | 2 ore      |
| Bibliografie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                              |            |
| 1. Popa Dorina, Diagnosticul economico-financiar al firmei - Suport de curs, accesibil on-line pe platforma educațională <a href="https://e.uoradea.ro/">https://e.uoradea.ro/</a><br>2. Achim M. V., Borlea S. N., – Ghid pentru analiza-diagnostic a stării financiare, Ed. Risoprint, Cluj-Napoca, 2020;<br>3. Buglea A. – Analiză financiară: concepte și studiu de caz, Ed. Mirton, Timișoara, 2005;<br>4. Dragotă V. – Management financiar, Ed. Economică, București 2003;<br>5. Halpern P, Weston J.F., Brigham E.F – Finanțe manageriale, Ed. Economică, București, 1998;<br>6. Niculescu Maria – Diagnostic global strategic, Vol I - Diagnostic economic, Vol II – Diagnostic financiar, Ed. Economica, Bucuresti, 2003;<br>7. Pavaloaia W., Pavaloaia D. – Diagnosticul și evaluarea întreprinderii, Ed. Tehnopress, Iași, 2006<br>8. Petcu Monica, Sobolevski-David Maria Iulia, Anghel Ion, Dinu Eduard – Analiza economicofinanciară, Editura Economică, București, 2023;<br>9. Spătaru L. – Analiza economico-financiară: instrument al managementului întreprinderilor, Editura Economică, București, 2010.<br>10. Siminica M. (coord) – Analiza financiară a companiilor listate la Bursa de Valori București, Ed. Economică, București 2023<br>11. www.bvb.ro |                                              |            |
| 7.2 Seminar (S)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Metode de predare                            | Observații |
| 7.2.1. Metode și instrumente ale diagnosticului economico-financiar – exemplificări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Problematizarea,, Discuția, Interactivitatea | 2 ore      |
| 7.2.2. Diagnosticul stării economice (resurselor umane, și materiale – tehnice și a stocurilor)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Problematizarea,, Discuția, Interactivitatea | 3 ore      |
| 7.2.3. Diagnosticul cheltuielilor pe elemente componente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Problematizarea,, Discuția, Interactivitatea | 2 ore      |
| 7.2.4. Diagnosticul performanțelor pe baza soldurilor intermediare de gestiune, a ratelor de rentabilitate și a fluxurilor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Problematizarea,, Discuția, Interactivitatea | 2 ore      |
| 7.2.5. Diagnosticul poziției financiare a firmei pe baza indicatorilor de echilibru financiar și a ratelor; diagnosticul riscurilor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Problematizarea,, Discuția, Interactivitatea | 3 ore      |
| 7.2.6. Sinteza analizei diagnostic. Modele de analiză - diagnostic                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Problematizarea,, Discuția, Interactivitatea | 2 ore      |
| Bibliografie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                              |            |
| 1. Popa Dorina, Diagnosticul economico-financiar al firmei - Suport de curs, accesibil on-line pe platforma educațională <a href="https://e.uoradea.ro/">https://e.uoradea.ro/</a><br>2. Achim M. V., Borlea S. N., – Ghid pentru analiza-diagnostic a stării financiare, Ed. Risoprint, Cluj-Napoca, 2020;<br>3. Buglea A. – Analiză financiară: concepte și studiu de caz, Ed. Mirton, Timișoara, 2005;<br>4. Dragotă V. – Management financiar, Ed. Economică, București 2003;<br>5. Halpern P, Weston J.F., Brigham E.F – Finanțe manageriale, Ed. Economică, București, 1998;<br>6. Niculescu Maria – Diagnostic global strategic, Vol I - Diagnostic economic, Vol II – Diagnostic financiar, Ed. Economica, Bucuresti, 2003;<br>7. Pavaloaia W., Pavaloaia D. – Diagnosticul și evaluarea întreprinderii, Ed. Tehnopress, Iași, 2006<br>8. Petcu Monica, Sobolevski-David Maria Iulia, Anghel Ion, Dinu Eduard – Analiza                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                              |            |

- economicofinanciară, Editura Economică, București, 2023;
9. Spătaru L. – Analiza economico-financiară: instrument al managementului întreprinderilor, Editura Economică, București, 2010.
  10. Siminica M. (coord) – Analiza financiară a companiilor listate la Bursa de Valori București, Ed. Economică, București 2023
  11. www.bvb.ro

#### 8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Formarea deprinderilor de a efectua o analiză-diagnostic care să asigure aplicarea unui raționament profesional, imparțialitate și independență, ca bază pentru dezvoltarea profesională și științifică, pentru formarea unui comportament pozitiv și responsabil
- Conținutul disciplinei este în concordanță cu cele ale disciplinelor similare predate la programe de studii de master de la facultăți de profil din țară și cu cerințele angajatorilor consultați cu diferite ocazii formale și non-formale

#### 9. Utilizarea instrumentelor bazate pe inteligența artificială generative

În vederea realizării activităților de evaluare de la secțiunea următoare, **NU este permisă utilizarea instrumentelor inteligenței artificiale generative pentru generarea integrală** de text, prezentări ppt., imagini, grafice, tabele etc.

Fiecare student are obligația de a menționa, printr-o declarație redactată distinct pentru fiecare sarcină de lucru, conform modelului prevăzut în anexa 2 a Regulamentului privind utilizarea inteligenței artificiale generative în activitatea didactică și științifică din Facultatea de Științe Economice, Universitatea din Oradea, instrumentul utilizat, modul concret de utilizare și secțiunea în care acesta a fost folosit. *Declarația va fi inserată la începutul lucrării aferente sarcinii respective.*

#### 10. Evaluare

| Tip activitate                                                                                                                                                                                                              | 10.1 Criterii de evaluare                                                                       | 10.2 Metode de evaluare                                                                                                                  | 10.3 Pondere din nota finală |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 10.4 Curs (C)                                                                                                                                                                                                               | Înțelegerea și asimilarea corectă a cunoștințelor teoretico-aplicative                          | Evaluare sumativă:<br>Examen scris sub formă de întrebări cu timp limitat de răspuns sau prezentarea și postarea de referat (la alegere) | 50%                          |
| 10.5 Seminar (S)                                                                                                                                                                                                            | Elaborare și prezentare proiect,(Analiza SWOT), participare la dezbateri și rezolvări aplicații | Evaluare continuă:<br>Notarea proiectului întocmit, postat și prezentat pe parcursul semestrului                                         | 50%                          |
| 10.6 Laborator (L)                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                 |                                                                                                                                          |                              |
| 10.7 Proiect (P)                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                 |                                                                                                                                          |                              |
| 10.8 Lucrări practice (P)                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                 |                                                                                                                                          |                              |
| 10.9 Standard minim de performanță                                                                                                                                                                                          |                                                                                                 |                                                                                                                                          |                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ elaborarea unei aplicații manageriale de diagnostic economico-financiar pentru o organizație</li> <li>▪ obținerea cel puțin a notei 5 la fiecare componentă a evaluării</li> </ul> |                                                                                                 |                                                                                                                                          |                              |

Data completării

Titular de curs:

Titular de  
seminar/laborator/lucrări practice

21.09.2026

**Prof.univ.dr Dorina Popa**  
(gradul didactic, numele, prenumele și semnătura)

**etc.:**  
**Prof.univ.dr Dorina Popa**  
(gradul didactic, numele, prenumele și semnătura)

Adresa de e-mail: [dlezeu@uoradea.ro](mailto:dlezeu@uoradea.ro)  
[dorinapopa12@yahoo.com](mailto:dorinapopa12@yahoo.com)

Adresa de e-mail: [dlezeu@uoradea.ro](mailto:dlezeu@uoradea.ro)  
[dorinapopa12@yahoo.com](mailto:dorinapopa12@yahoo.com)

**Director de Departament,**

**Prof.univ.dr.habil. Ioan Dan MORAR**  
(gradul didactic, numele, prenumele și semnătura)

**Data avizării în  
Departament:**

23.09.2026

**Date de contact<sup>1</sup>:**

Universitatea din Oradea, Facultatea de Științe Economice, Departamentul de Finanțe -  
Contabilitate  
Str. Universității, nr. 1, Clădire Corp F, etaj 1, sala F103  
Cod poștal 410087, Oradea, jud. Bihor, România  
Tel.: 0259-408401; Fax: 0259-408409  
E-mail: [steconomice@uoradea.ro](mailto:steconomice@uoradea.ro)  
Pagina web: <http://steconomiceuoradea.ro>

**Director de Departament,**

**Prof.univ.dr. Maria-Madela ABRUDAN**  
(gradul didactic, numele, prenumele și semnătura)

**Data avizării în  
Departament:**

23.09.2026

**Date de contact<sup>2</sup>:**

Universitatea din Oradea, Facultatea de Științe Economice,  
Departamentul de Management și Marketing  
Str. Universității, nr. 1, Clădire Corp F, etaj III, sala F303  
Cod poștal 410087, Oradea, jud. Bihor, România  
Tel.: 0259-408 796  
E-mail: [steconomice@uoradea.ro](mailto:steconomice@uoradea.ro)  
Pagina web: <http://steconomiceuoradea.ro>

**Decan,**

**Data avizării în Consiliul  
Facultății de Științe  
Economice:**

28.09.2026

**Prof.univ.dr. habil. Claudia-Diana SABĂU-POPA**

**Date de contact<sup>2</sup>:**

Universitatea din Oradea, Facultatea de Științe Economice – Birou Decan  
Str. Universității, nr. 1  
Cod poștal 410087, Oradea, jud. Bihor, România  
Tel.: 0259-408109, 0259-408407; Fax: 0259-408409  
E-mail: [steconomice@uoradea.ro](mailto:steconomice@uoradea.ro)  
Pagina web: <http://steconomiceuoradea.ro>

<sup>1</sup> Se vor specifica datele de contact (tel., e-mail, pagina web, etc) ale entității academice beneficiară a Fișei disciplinei

<sup>2</sup> Se vor specifica datele de contact (tel., e-mail, pagina web, etc) ale entității academice beneficiare a Fișei de Disciplină