

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA DIN ORADEA
1.2 Facultatea	FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
1.3 Departamentul	DEPARTAMENTUL DE FINANȚE CONTABILITATE
1.4 Domeniul de studii	CONTABILITATE
1.5 Ciclul de studii	STUDII UNIVERSITARE DE MASTER (CICLUL II)
1.6 Programul de studii/Calificarea	CONTABILITATEA AUDITUL ȘI GESTIUNEA AFACERILOR

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Contabilitate managerială avansată – FSTE 1002						
2.2 Titularul activităților de curs	Conf univ Carmen Mihaela Scorte						
2.3 Titularul activităților de seminar	Conf univ Carmen Mihaela Scorte						
2.4 Anul de studiu	I	2.5 Semestrul	II	2.6 Tipul de evaluare	EX	2.7 Regimul disciplinei	I

(I) Impusă; (O) Opțională; (F) Facultativă

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1/-
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	14/-
Distribuția fondului de timp ore					 ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					35 ore
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					15 ore
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					50 ore
Tutoriat					5 ore
Examinări					3 ore
Alte activități.....					 ore
3.7 Total ore studiu individual	108				
3.9 Total ore pe semestru	150				
3.10 Numărul de credite	6				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Contabilitate de gestiune
4.2 de competențe	Definirea conceptelor, procedeele și metodelor folosite în contabilitatea entității/organizației, precum și a factorilor economici, sociali și legislativi care influențează operațiunile economico-financiare; Explicarea conceptelor, procedeele și metodelor folosite în contabilitatea entității/organizației; Aplicarea concepte-lor, procedeele și metodelor folosite în contabilitatea entității/organizației pentru înregistrarea operațiunilor economice; Evaluarea procedeele și tehnicilor aplicabile înregistrării operațiunilor economice în contabilitate; Elaborarea unei proceduri de analiză, evaluare și înregistrare a operațiunilor economice în contabilitate.

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Videoproiector, internet, tabla magnetică
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	Videoproiector, internet, tabla magnetică

6.1. Competențele specifice acumulate	
Competențe profesionale	C5.1. Identificarea și definirea conceptelor, metodelor și tehnicilor specifice contabilității manageriale C5.2. Explicarea și interpretarea indicatorilor de măsurare a costurilor și de control a performanțelor globale a firmei C5.3. Utilizarea indicatorilor, a metodelor și procedeele contabilității manageriale pentru rezolvarea de probleme noi, incomplet definite legate de costuri și performanța globală a firmei C5.4. Folosirea diferențiată și pertinentă a metodelor și instrumentelor contabilității manageriale în analiză și evaluare C5.5. Elaborarea de proiecte profesionale privind costurile și performanța globală C6.5. Redactarea raportului de cercetare privind o metodă de calculație a costurilor la nivelul unei entități economice și întocmirea tabloului de bord ca și instrument de monitorizare a performanței și fundamentarea procesului decizional
Competențe transversale	CT1. Aplicarea normelor și valorilor de etică, și deontologie profesională necesare adoptării deciziilor și realizarea independență sau în colaborare unor sarcini sau obiective complexe specifice activității desfășurate; CT2. Planificarea și organizarea activității financiare-contabile și a misiunilor de audit în cadrul entităților/organizațiilor publice sau private în condiții de asumare a responsabilității specifice poziției deținute; CT3. Conștientizarea nevoii de învățare pe tot parcursul vieții pentru a crea premisele de progres în carieră și adaptare a propriilor competențe profesionale și manageriale la dinamica mediului economic.

6.2. Rezultatele așteptate ale învățării

Cunoștințe	Studentul / Absolventul: clasifică costurile din contabilitatea managerială, alege procedeele de repartizare a costurilor și calculează coeficienții de repartizare a costurilor Studentul/Absolventul explică diversele tipuri de costuri (ex. cost de producție, cost complet, cost al perioadei, etc). Studentul/Absolventul alege modul adecvat de aplicare în contabilitatea entităților a aspectelor legate de contabilitatea managerială și calculația costurilor
Aptitudini	Studentul / Absolventul aplică metodele și procedeele specifice contabilității manageriale. identifică metoda de calculație aplicabilă entității, determină costurile în contabilitatea managerială Studentul/Absolventul interpretează variația costurilor și identifică factorii de influență și fundamentează procesul decizional
Responsabilitate și autonomie	Studentul /Absolventul aplică metodele de calcul și colectare a costurile pentru realizarea de rapoarte specifice contabilității manageriale Studentul /Absolventul pregătește rapoarte despre costuri, crează simulări, prezintă sugestii pentru creșterea performanței entității din perspectiva cheltuielilor, costurilor Studentul /Absolventul interpretează comportamentul costurilor pentru a crea suport în luarea deciziilor adecvate legate de costuri și pentru managementul eficient al costurilor.

6.3. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

6.3.1 Obiectivul general al disciplinei	▪ Însușirea notiunilor de bază privind evidența, calculul, analiza și controlul costurilor și rezultatelor, aplicarea metodelor de calculație a costurilor pe baza diferitelor studii de caz ▪ Formarea deprinderi și abilități de a rezolva problem de calculație a costurilor și calcul a eficienței pe purtător de cost sau pe centre de responsabilitate într-un context dat ▪ Dezvoltarea abilităților de analiză critic-constructivă a conceptelor, teoriilor și metodelor de contabilitate de gestiune și de calculație a costurilor cu scopul dezvoltării unor abordări creative în formularea deciziilor
6.3.2.Obiectivele specifice	cunoașterea și înțelegerea modului în care entitatea economică poate și trebuie să practice calculatia costurilor raportat la obiectul de activitate ▪ formarea deprinderilor de aplicare a metodelor de calculație a costurilor de tip total, parțial, dar și a celor moderne, interpretarea rezultatelor, întocmirea de rapoarte privind activitatea de producție sau a altor instrumente de management al performanței în cadrul entității și implementarea deciziilor care se impun pentru diferite compartimente ale entității economice. ▪ formarea deprinderilor de implementare a unui sistem informațional al calculației costurilor grefat pe particularitățile entităților economice și pe nevoile lor informaționale ▪ dezvoltarea unei atitudini responsabile față de rolul și sarcinile contabilității de gestiune și a calculației costurilor în dezvoltarea personală și organizațională

7. Conținuturi

7.1 Curs (C)	Metode de predare	Observații
7.1.1. Obiectul și importanța contabilității de gestiune în realizarea funcțiilor manageriale	Prezentare, dezbateri	
7.1.2. Modul de organizare a procesului de calculație a costurilor în funcție de particularitățile entităților economice	Prezentare, dezbateri	
7.1.3. Costurile – de la tehnică la filozofie organizațională	Prezentare, dezbateri	
7.1.4. Sistemul informațional al calculației costurilor. Avantaje și limite	Prezentare, dezbateri	
7.1.5. Procedee de imputare a cheltuielilor asupra purtătorilor de cost. Calculația costurilor pe purtător de cost	Prezentare, dezbateri, Expunere exemple practice	
7.1.6. Metode tradiționale de calculație a costurilor – metoda pe comenzi și metoda Standard Cost	Prezentare, dezbateri, Expunere exemple practice	
7.1.7. Metode tradiționale de calculație a costurilor – metoda pe faze cu și fără semifabricate	Prezentare, dezbateri,	
7.1.8. Metode tradiționale de calculație a costurilor – Direct costing și analiza Cost Volum Profit	Prezentare, dezbateri, Expunere exemple practice	
7.1.9. Calculația prin sistemul de cost ABC și utilizarea informației de tip ABC în gestiunea activităților	Prezentare, dezbateri, Expunere exemple practice	
7.1.10. Metoda Georges Perrin (GP)	Prezentare, dezbateri, Expunere exemple practice	
7.1.11. Metoda costurilor țintă sau Metoda Target Costing	Prezentare, dezbateri, Expunere exemple practice	
7.1.12. Contabilitatea costurilor în noul mediu operațional Just in Time	Prezentare, dezbateri, studiu de caz,	
7.1.13. Metoda Kaizen Kosting	Prezentare, dezbateri, studiu	

	de caz, aplicații practice	
7.1.14 Utilizarea informației de tip cost în fundamentarea procesului decizional	Prezentare, dezbateri, studiu de caz, aplicații practice	
Bibliografie 1. Editors Moise I. Achim, Larisa Dragolea, Ianusz K. Grabara, <i>Tourism Management</i>, Carmen Scorțe, <i>Management of Costs in Hospitality Industry</i>, pp 167-182, Czestochowa, 2012, ISBN 978-83-926342-5-6 2. Nadia Albu, Cătălin Albu - Instrumente de management al performanței Editura Economică, București, 2003; 3. Graziella Corina Bătcă-Dumitru, Lavinia Denisa Cuc, Cleopatra Șendroi, Contabilitate managerială, Editura Universitată, București 2022 4. Corina Graziella Bătcă -Dumitru, Daniela Nicoleta Sahlian, Cleopatra Șendroi, Managementul performanței, Editura CECCAR, București, 2019 5. Corina Graziella Bătcă-Dumitru, Daniela Artemisa Calu, Andreea Gabriela Ponorică, Contabilitate managerială, Editura CECCAR, București, 2019 6. Graziella-Corina Bătcă-Dumitru, Adriana Florina Popa, Daniela Nicoleta Sahlian, Contabilitate Instrument de business pentru manageri, Editura Universitară, București 2021 7. Victoria Bogdan^a,¹, Ioana Teodora Meșter^a, Dana Gherai^a, Carmen Mihaela Scorțe, An analysis of the influences of individual optimism, risk taking and self-confidence on professional accounting judgment, <i>Lucrare susținută în cadrul Conferinței Internaționale Accounting and Management Information System, AMIS 2017</i>, publicată în <i>Accounting and Management Information Systems</i> Vol. 16, No. 3/2017, pp. 320-343, ISSN 1583-4387, http://dx.doi.org/10.24818/jamis.2017.03005 http://www.cig.ase.ro/revista_cig/ContinutNumar.aspx?cod=Vol.%2016,%20No.%203/2017 8. Sorin Briciu – Contabilitate managerială, Editura Economică, București, 2006; 9. Sorin Briciu și c.a. Contabilitatea și controlul de gestiune: instrumente pentru evaluarea performanței entităților, Editura Aeternitas, Alba Iulia 2010; 10. Sorin Briciu, Carmen Scorțe, Ioana Meșter, The impact of accounting information on managerial decisions–Empirical study conducted in the hospitality industry entities in Romania, <i>Economie teoretică și aplicată</i>, Vol 25, Pag 37 11. Sorinel Căpușneanu și c.a – Managementul costurilor, Editura Universitară, București, 2021; 12. Moise Cîndea, Contabilitate de gestiune și control de gestiune, Editura Tehnopress, Iași, 2011 13. Paul Diaconu și ca – Contabilitate managerială aprofundată, Editura Economică, București, 2003 14. Corina Graziella Dumitru, Corina Ioanăș, Contabilitatea de gestiune și evaluarea performanțelor, Editura Universitară, București, 2005 15. Elena Hlaciuc Metode moderne de calculație a costurilor, Editura Polirom, București, 1999 16. Charles T Horngren, Srikant M Datar, George Foster, Contabilitatea costurilor, o abordare managerială, Editura Arc, Chișinău, 2006 17. Ionel Jianu, Iulia Jianu, Contabilitate managerială Perspectiva deciziilor operaționale, Editura ASE, București 2021 18. Florina Lup, Carmen Scorțe, Daniela Zapodeanu, Influencing factors on costs and decision making . a look at the bakery industry, <i>The Annals of the University of Oradea. Economic Sciences</i>, TOM XXXIII, 2nd Issue, December 2024, ISSN – 1222-569X (în format tipărit), ISSN-1582-5450 (în format electronic), pag 186-197, CNCSIS B+ journal, CNCSIS code 665, indexed in BDI: ERIH PLUS, RePEc 19. Carmen Scorțe, Bogdan Victoria, Briciu Sorin, Accounting Information And Managerial Decisions. Survey Conducted Among Entities In Romanian Hospitality Industry, <i>Lucrare susținută în cadrul Conferinței Internaționale Accounting and Management Information System, AMIS 12-13 Iunie 2013</i>, publicată în <i>Proceedings Of The 8th International Conference Accounting And Management Information Systems Amis 2013</i>, ISSN 2247-6245, ISSN-L 2247-6245, pp 990-1016, http://www.cig.ase.ro/amis2013/fisiere/amis2013.pdf 20. Scorțe Carmen Mihaela, Dragolea Larisa Loredana, Performance in the View of the Managers Working in the Hotel Industry -An Empirical Study Made on Entities from Romania, <i>Academic Journal of Economic Studies</i> Vol.5, No . 4, December 2019, pp. 171–178 ISSN 2393-4913, ISSN On-		

¹ *Corresponding authors*: Victoria Bogdan, University of Oradea, Faculty of Economics, str. Universității nr. 1, Oradea, 410089, Romania, email address: victoria.bogdan10@gmail.com, vbogdan@uoradea.ro

line 2457-5836, http://www.ajes.ro/wp-content/uploads/AJES_article_1_304.pdf?fbclid=IwAR0W-q0yHVA0xqYe27iSIPUV20-E90l4yZWbjZ7RxYaCm5QlAm1m4HNu334

21. **Scorțe Carmen Mihaela**, Dashboard - performance measurement tool. Empirical Study of the hospitality industry in Romania, lucrare susținută în cadrul conferinței internaționale „European Integration – New Challenges” ediția a XIII-a, Oradea 26 - 27 mai 2017, acceptată spre publicare în The Annals Of The University Of Oradea. Economic Sciences, Tom XXV -2017, ISSN – 122569 (în format tipărit), ISSN-1582-5450 (în format electronic),
22. Carmen Scorțe – Contabilitate de gestiune, Editura Universității din Oradea, 2010;
23. Carmen Scorțe, Contabilitate managerială avansată - Suport de curs, an universitar 2026-2027, accesibil on-line pe platforma educațională <https://e.uoradea.ro/>
24. Neculai Tabără, Sorin Briciu coord, Actualități și perspective în contabilitate și control de gestiune, Editura Tipo Moldova, Iași, 2012
25. Legea contabilitatii 82/1991, republicată în 2008 și actualizată
26. OMF 1802/2014.
27. OMFP 1826/2003

7.2 Seminar (S)	Metode de predare	Observații
7.2.1. Noțiuni teoretice privind obiectul și importanța calculației costurilor pentru realizarea funcțiilor manageriale	Dezbateri, Discuții interactive	
7.2.2. Organizarea calculației costurilor la nivelul entităților economice	Dezbateri, Discuții interactive	
7.2.3. Noțiuni generale privind cheltuielile, costurile și metodele de calculație a costurilor (delimitări conceptuale, Clasificări, particularizări pentru entitățile economice)	Dezbateri, Discuții interactive	
7.2.4. Aplicații practice privind afectarea și repartizarea cheltuielilor de producție pe purtător de cost și calculația costurilor pe unitate de produs	Expunere exemple practice cu ajutorul tablei,	
7.2.5. Aplicații practice privind metodele tradiționale de calculație a costurilor- Metoda globală	Expunere exemple practice cu ajutorul tablei,	
7.2.6. Aplicații practice privind metodele tradiționale de calculație a costurilor- Metoda Standard Cost	Expunere exemple practice cu ajutorul tablei,	
7.2.7. Aplicații practice privind metodele tradiționale de calculație a costurilor- Metoda pe faze	Expunere exemple practice cu ajutorul tablei,	
7.2.8. Aplicații practice privind metodele tradiționale de calculație a costurilor- Metoda Direct Costing și Analiza CVP	Expunere exemple practice cu ajutorul tablei,	
7.2.9. Studiu de caz privind calculația prin sistemul de cost ABC	Expunere exemple practice cu ajutorul tablei,	
7.2.10. Aplicații practice privind calculația costurilor prin metoda Georges Perrin	Expunere exemple practice cu ajutorul tablei,	
7.2.11. Aplicații practice privind calculația costurilor prin metoda Target Costing	Expunere exemple practice cu ajutorul tablei,	
7.2.12. Sistemul de operare în timp real – Metoda JIT	Expunere exemple practice cu ajutorul tablei,	
7.2.13. Sintetizarea informațiilor furnizate de contabilitatea financiară și contabilitatea de gestiune în Tabloul de bord sau Balanța ScoreCard	Dezbateri, Discuții interactive, Expunere exemple practice	
7.2.14. Decizii ce se impun pornind de la informațiile furnizate de contabilitatea de gestiune	Dezbateri, Discuții interactive, Studii de caz,	
7.3 Laborator (L)		
7.4 Proiect (P)		
7.5 Lucrări practice (P)		
Bibliografie 1) Sorin Briciu și c.a. Contabilitatea și controlul de gestiune: instrumente pentru evaluarea performanței entității, Editura Aeternitas, Alba Iulia 2010; 2) Chirața Caraiani și Mihaela Dumitrana coord, Contabilitate de gestiune & Control de gestiune, Editura InfoMega, 2005 3) Sorinel Căpușeanu, Contabilitate de gestiune: studii aplicative și teste grilă, Editura Economică, București, 2006 4) Paul Diaconu și ca – Contabilitate managerială aprofundată, Editura Economică, București, 2003 5) Elena Hlaciuc Metode moderne de calculație a costurilor, Editura Polirom, București, 1999 6) Carmen Scorțe, Contabilitate de gestiune, Editura Universității din Oradea, 2010 7) Carmen Scorțe, Contabilitate managerială avansată – Suport de seminar constând în diverse materiale cu caracter aplicativ, an universitar 2026-2027, accesibil on-line pe platforma educațională https://e.uoradea.ro/		

8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Înțelegerea metodologiei calculației costurilor aplicând metode moderne de calculație a costurilor
- Înțelegerea practică a procesului de calculație a costurilor

- Existența abilităților de aplicare și implementare a metode de calculație a costurilor la nivelul entităților economice ținând cont de necesitățile informaționale și de particularitățile obiectului de activitate
- Raportarea performanței folosind instrumentele integrate de monitorizare și analiză a managementului performanței
- Formarea deprinderilor de aplicarea raționamentului profesional în evaluarea performanței entității economice
- Cultivarea unui comportament responsabil față de identificarea tuturor oportunităților de formare continuă și dezvoltare personală

9. Utilizarea instrumentelor bazate pe inteligența artificială generativă

În vederea realizării activităților de evaluare la disciplina Contabilitate managerială avansată NU este permisă utilizarea instrumentelor IA gen nici pentru evaluarea pe parcurs (la seminar), sau pentru întocmirea proiectului solicitat ca parte din evaluarea finală nici pentru rezolvarea aplicațiilor practice sau pentru a răspunde la subiectul teoretic de la examenul final. Printre cele mai utilizate instrumente de acest tip se numără, fără a se limita la acestea, ChatGPT, Google Gemini, Copilot pentru redactare de text și MidJourney pentru generarea de imagini.

Fiecare student are obligația de a menționa, printr-o declarație redactată distinct pentru fiecare sarcină de lucru, conform modelului prevăzut în anexa 2 a Regulamentului privind utilizarea inteligenței artificiale generative în activitatea didactică și științifică din Facultatea de Științe Economice, Universitatea din Oradea, instrumentul utilizat, modul concret de utilizare și secțiunea în care acesta a fost folosit. Declarația va fi inserată la începutul lucrării aferente sarcinii respective.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs (C)	• Cunoașterea și înțelegerea conținutului cursurilor. • Abordarea subiectelor în cadrul examenului	Evaluare sumativă: Examen scris rezolvare aplicații practice în timp limitat), on- site / on-line pe platforma https://e.uoradea.ro sau Zoom	50%
10.5 Seminar (S)	Implicarea la lucrările practice efectuate la clasă	Evaluarea continuă Evaluarea cunoștințelor prin întocmirea unui proiect în care vor fi abordate comparativ două metode de calculație a costurilor și si prezentarea sa on site	50%
10.6 Laborator (L)			
10.7 Proiect (P)			
10.8 Lucrări practice (P)			
10.9 Standard minim de performanță			
▪ Cunoașterea și înțelegerea conținutului cursurilor la nivelul ideilor esențiale ▪ Rezolvarea unei aplicații practice privind calculația costurilor și propunerea măsurilor aplicabile situației respective ▪ Elaborarea unor decizii privind creșterea performanței financiare a entității economice pe baza informațiilor de tip cost ▪ Obținerea cel puțin a notei 4,50 la proba scrisă din sesiunea de examene			

Data completării**21.09.2026****Titular de curs:**

Conf Univ dr Scorțe Carmen Mihaela
(gradul didactic, numele, prenumele și semnătura)

Adresa de e-mail: carmen.scorțe@yahoo.com

Titular de seminar/laborator/lucrări practice etc.:

Conf Univ Scorțe Carmen Mihaela
(gradul didactic, numele, prenumele și semnătura)

Adresa de e-mail: .

carmen.scorțe@yahoo.com

Director de Departament,

Prof univ dr Ioan Dan MORAR

(gradul didactic, numele, prenumele și semnătura)

**Data avizării în
Departament:****23.09.2026****Date de contact²:**

Universitatea din Oradea, Facultatea de Științe Economice, Departamentul de Finanțe
Contabilitate

Str. Universității, nr. 1, Clădire Corp F, etaj I, sala F206

Cod poștal 410087, Oradea, jud. Bihor, România

Tel.: 0259-408109, 0259-408407; Fax: 0259-408409

E-mail: steconomice@uoradea.ro

Pagina web: <http://steconomiceuoradea.ro>

Decan,**Data avizării în
Consiliul Facultății
de Științe Economice:****28.09.2026**

Prof.univ.dr. habil . Claudia-Diana SABĂU-POPA

Date de contact³:

Universitatea din Oradea, Facultatea de Științe Economice – Birou Decan

Str. Universității, nr. 1

Cod poștal 410087, Oradea, jud. Bihor, România

Tel.: 0259-408109, 0259-408407; Fax: 0259-408409

E-mail: steconomice@uoradea.ro

Pagina web: <http://steconomiceuoradea.ro>

² Se vor specifica datele de contact (tel., e-mail, pagina web, etc) ale entității academice beneficiară a *Fișei disciplinei*

³ Se vor specifica datele de contact (tel., e-mail, pagina web, etc) ale entității academice beneficiare a *Fișei de Disciplină*