

UNIVERSITATEA DIN ORADEA
Facultatea de
Științe Economice

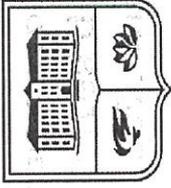
Str. Universității, nr. 1, cod poștal 410087, Oradea, jud. Bihor, România
Telefon: Secretariat: 0259-408276, 0259-408407; Decanat: 0259-408109; Fax: 0259-408409
Web: <http://steconomice.uoradea.ro>; E-mail: steconomice@uoradea.ro

UNIVERSITATEA ORADEA
Facultatea de
Științe Economice
INTRARE Nr. 1823/13.01.2026

RAPORT LA PLANUL OPERAȚIONAL al Departamentului de Management-Marketing din cadrul Facultății de Științe Economice Universitatea din Oradea

2025

Oradea, Ianuarie 2026



UNIVERSITATEA DIN ORADEA
**Facultatea de
Științe Economice**

Str. Universității, nr. 1, cod poștal 410087, Oradea, jud. Bihor, România
Telefon: Secretariat: 0259-408276, 0259-408407; Decanat: 0259-408109; Fax: 0259-408409
Web: <http://steeconomice.uoradea.ro>; E-mail: steeconomice@uoradea.ro

RAPORT LA PLANUL OPERAȚIONAL al Departamentului de Management-Marketing din cadrul Facultății de Științe Economice Universitatea din Oradea

2025

Oradea, Februarie 2026

Oradea, Ianuarie 2026

Lista abrevierilor:

- o BVC – Bugetul de Venituri și Cheltuieli;
- o CF – Consiliul Facultății de Științe Economice din cadrul Universității din Oradea;
- o DMM – Departamentul de Afaceri Interanționale;
- o CDDMM – Consiliul Departamentului de Management-Marketing;
- o FSE – Facultatea de Științe Economice din cadrul Universității din Oradea;
- o GBP – Ghid de Bune Practici;
- o HCA – Hotărârii CA;
- o PÎ – Plan de Învățământ;
- o PO – Plan Operațional;
- o PS – Program de studii;
- o PV – Proces Verbal;
- o RNC – Registrul Național al Clificărilor;
- o RR – Registrul de Rîscuri;
- o SU - Senatul Universității din Oradea;
- o UO - Universitatea din Oradea.

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic. realizați		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ	Calitativ	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
1. Managementul instituțional										
1.1. Aprobarea în ședința CDDMM a Planului Operațional al DMM pentru anul 2026 și diseminare în cadrul membrilor DMM.	PO aprobat	buc	1	-	-	CDMM	Ianuarie 2025	1	-	100%
1.2. Organizarea ședințelor DMM, în vederea transmiterii deciziilor și informațiilor privind activitatea DMM/FSE/UO	PV ședințe DM M	buc	Mini m 8	-	-	Director departament	Lunar	10	-	100%
1.3. Elaborarea și transmiterea în vederea afișării a Planului Operațional al DMM pentru anul 2026	PO al DM M aprobat de DM M	buc	1	-	-	Director departament	Februarie 2025	1	-	100%
1.4. Prezentarea în ședință	Rapo	buc	1	-	-	Director	Ianuarie 2025	1	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic. realizati		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.
CDMM a Raportului anual privind realizarea Planului Operațional al DMM 2025	rt PO					departament				
1.5. Actualizarea Registrului de riscuri la nivelul DMM	RR actualizat	buc	1	-	-	Responsabil riscuri	Decembrie 2025	1	-	100%
2. Managementul calității										
2.1.1. Monitorizare/reactualizare Planuri de invatamant master în conformitate cu cerințele pieței forței de muncă, noile standarde ARACIS și pentru realizarea corelării cu planurile de învățământ de la licență.	PI actualizate	Număr programe	În funcție de necesități	-	-	Director departament, Responsabili master, Colective de specialitate	Decembrie 2025	3	-	100%
2.1.2. Monitorizare/reactualizare conținut Planuri de invatamant licență în conformitate cu noile standarde ARACIS – IF și ID și corelarea, dacă este cazul, cu cerințele pieței forței de muncă	PI actualizate	Număr programe	În funcție de necesități	-	-	Director departament, Responsabili licență, Colective de specialitate	Decembrie 2025	4	-	100%
2.2. Urmărirea aplicării procedurii de evaluare a prestației cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu de către studenți, reflectarea în Rapoartele de Autoevaluare, preluarea în baza de date și prezentarea situației în CDMM	Coeficienti K _s	buc	Egal cu număr membri DMM	-	-	Director Departament, CDMM	Semestrial	15	-	100%
	Coeficienti K _{DSS}	buc	Egal cu număr discipline programe	-	-			Egal cu număr discipline programe studii DMM (IF – licență, master, ID - licență)	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic. realizati		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
3. Managementul calității procesului educațional										
3.1. Urmărirea instituirii părghiilor de operaționalizare a învățământului centrat pe student	PV ședințe DMM	Număr analize	1	-	-	Director Departament, CDMM	Permanent	1	-	100%
3.2. Urmărirea aplicării cerințelor cuprinse în Ghidul de realizare a fișelor de disciplină	Fișe de disciplină /Program e analitice	buc	Egal cu numărul disciplinelor la programele de studii ale DMM	-	-	Director Departament, CDMM	Octombrie 2025	Egal cu număr discipline programe studii DMM (IF – licență, master, ID - licență)	-	100%
3.3. Completarea bazei de date privind evoluția profesională a absolvenților programelor de studii	Bază de date	buc	1	-	-	Director Departament, Responsabili programe de studii, Responsabil promovare CDMM, colaborare secretariat FSE	Decembrie 2025	1	-	100%
3.4. Verificarea modulului de derulare al	Acțiuni de	Număr acțiuni	Minim 10	-	-	Director Departament,	Permanent	10	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic. realizati		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0. activităților didactice.	1. control dovedite	2.	3.	4.	5.	6. CDMM	7.	8.	9.	10.
3.5. Identificarea unor direcții de îmbunătățire a planurilor de învățământ /conținutului disciplinelor de studiu în conformitate cu cele existente la universități de referință din Europa și România/actualizare.	Conținut PÎ/Fișe disciplină/Programe analitice	buc	În funcție de noile direcții identificate	-	-	Director Departament, Responsabili programe de studii DMM	Septembrie 2025	-	-	-
3.6. Evaluarea internă a programelor de studii sub aspectul calității și eficienței	Fișa de audit/Evaluare discipline	buc	Minim 3	-	-	Director Departament, Responsabili programe de studii DMM	Permanent	4	-	100%
3.7. Dezvoltarea și implementarea de modalități de formare a stilurilor de învățare/predare eficiente, în vederea operaționalizării învățământului centrat pe student în FSE	PV șed. DMM/C DMM/acțiune instruire	Număr participanți	Minim 1	-	-	Director Departament, Membrii DMM	Permanent	1	-	100%
3.8.	Curs de	buc	Minim 2	-	-	Director	Decembrie	3	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic. realizati		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
Actualizarea/elaborare a conținuturilor de cursurilor de specialitate, astfel încât să fie acoperite la zi, programele de studii pe care DMM le coordonează.	specialitate					Departament, Membrii DMM	2025			
3.9. Analiza necesităților pe care le implică stagiile de practică pentru programele de studii gestionate de către DMM, pentru creșterea calității acestei activități	PV șed. DMM/C DMM	buc	1	-	-	Director Departament, Coordonatori practică de specialitate	Decembrie 2025	1	-	100%
3.10. Verificarea respectării obligativității cadrelor didactice de a prezenta la prima oră de curs fișa disciplinei și depunerea acesteia la Directorul de Departament.	Fișa de disciplină	buc	Egal cu nr. discipline	-	-	Director Departament pentru verificare; Titularii de curs pentru aplicare	Permanent	Egal cu nr. discipline	-	100%
3.11. Participare la actualizarea Ghidului de Studii/informațiilor	Ghid de studii/set informații	buc	Minim 2	-	-	Director Departament, CDMM,	Iunie 2025	2	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic. realizați		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0. pentru admiterea la programe de licență și masterat	1. i	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
3.12. Participare dacă este cazul la reactualizarea criteriilor de ocupare prin concurs a posturilor didactice pe durată nedeterminată în vederea îndeplinirii standardelor ARACIS, constituirea unor școli doctorale în domeniile gestionate și asigurării eficientizării programelor de studii	Regulam ent actualizat	buc	Conform necesități lor identificate	-	-	Membrii DMM în Comisia pentru comunicare și promovare instituțională	Mai 2025	-	-	-
3.13. Scoaterea la concurs a posturilor didactice în vederea acoperirii cu personal didactic calificat, titular, de bună calitate, a posturilor din statele de funcții	Post concurs	Număr posturi	Conform necesități lor și posibilități lor	-	-	Director Departament, CDMM	Octombrie 2025	1	-	100%
3.14. Consultarea	PV	buc	Min 1	-	-	Director	Permanent	12	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic. realizati		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0. angajatorilor în vederea identificării necesităților de actualizare a Planurilor de învățământ/Fișelor de disciplină - FSE	1. consultare angajatori i/Fișe consultare angajatori i	2.	3.	4.	5.	6. Departament, Responsabili programe de studii	7.	8	9	10
3.15. Introducerea Planurilor de Învățământ în RNC	Fișa RNC	buc	Conform necesități lor identificate	-	-	Director Departament, Responsabili programe de studii	Permanent	2	MN, MK ID	100%
3.16. Dezvoltarea de materiale didactice, cu precădere sub formă electronică, pe suport CD și/sau incluse în platforma eLearning a universității	Ponderea transpuneri	[%]	Conform necesități lor identificate	-	-	Director Departament, Coordonatori de discipline	Permanent	3	-	100%
3.17. Organizarea practicii studenților în cadrul unor organizații și societăți comerciale - parteneri ai DMM	Organizații partenere	Număr de organizații	Minim 10	-	-	Director Departament, Coordonatori practică	Permanent	45	-	100%

4. Managementul Procesului de Cercetare

4.1. Întărirea cercetării	Domenii	Num	-	Director	Permanent	1	-	100%
		1	-			1	-	100%

științifice în domeniile declarate prioritare în strategia națională și în care FSE are tradiție	prioritare	Număr de domenii prioritare	Număr de oportunități				Departament, colective de cercetare				
4.2. Parteneriate cu organizații locale și regionale, instituții publice, pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Acord de parteneriat	Număr de acorduri	În funcție de oportunități	-	-	-	Director Departament, CDMM	Permanent	1	-	100%
4.3. Participare organizarea Conferințelor FSE (EINCO 2025, EMEB 2025)	Conferințe	Nr. Conferințe	2	-	-	-	Membrii DMM desemnați de CF	Decembrie 2025	2	-	100%
4.4. Monitorizarea activității de cercetare a membrilor DMM, creșterea rezultatelor activităților de cercetare ale membrilor DMM prin aplicarea măsurilor stabilite în reglementările interne	Rata de creștere față de 2024	[%]	5	-	-	-	Director Departament, Responsabil Cercetare CDMM și reprezentantul în Consiliul	Permanent	10	-	100%
4.5. Aplicarea măsurilor menite să amplifice activitatea de cercetare științifică	Măsuri aplicate	set	1	-	-	-	Director Departament, CDMM	Permanent	1	-	100%
4.6. Analiza necesităților privind fondul de carte și reviste de specialitate	Referat de necesitate de la departament	buc	Conform necesităților și posibilităților lor	-	-	-	Director Departament, colective de cercetare	Decembrie 2025	1	-	100%

la bibliotecă, alocarea sumei necesare	t	Nr. CCS	Minim 1	-	-	Responsabili cerc studențesc la nivel DMM	Permanent	1	-	100%
4.7. Promovarea cercurilor de cercetare studențești	Cerc de cercetare funcțional	Nr. CCS	Minim 1	-	-	CDMM, Membrii DMM	Permanent	3	-	100%
4.8. Atragerea studenților în procesul de cercetare științifică	Studenți implicați în activitatea de științifică	Nr.	Minim 1	-	-	CDMM, Membrii DMM	Permanent	3	-	100%
4.9. Participare organizarea de Sesiuni Științifice Studențești; participare organizarea de concursuri profesionale și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare.	Participanți	Număr participanți	Minim 1	-	-	CDMM, Membrii DMM	Permanent	Studenții participanți la EMEB 2025 – MO, MCA, AM Studenții participanți la Concurs Plan afaceri - 2	-	100%
4.10. Încurajarea parteneriatului profesor-student în dezvoltarea de produse ale cercetării	Rezultate obținute în comun	Număr rezultate	Minim 1	-	-	Director Departament, Responsabil activitate studenți CDMM, Membrii DMM	Permanent	Planuri de afaceri Lucrări de absolvire	-	100%
4.11. Participare la organizarea unor acțiuni comune cu organizații din mediul socio-economic local	Eveniment	Număr evenimente	1	-	-	Director Departament, CDMM	Permanent	10 (eveniment Povești studențești. Curaj, Echilibru reușită, invitații curs/seminar,	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare		Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic. realizati		Grad de realizare		
	Denumirea	Unitate de măsură				Valoarea	Costuri estimate		Cantitativ/Calitativ	Costuri
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
5. Managementul activităților tehnico-economice										
5.1. Analiza situației execuției bugetare pe departament, în cadrul ședințelor consiliului FSE și consiliului DMM.	PV ședințe	buc	2	-	-	Director Departament, Membrii DMM în Consiliu FSE, CDMM	Semestrial	2	-	100%
6. Parteneriate										
6.1. Sprijin pentru participarea studenților la concursurile profesionale naționale și internaționale, sesiuni de comunicări științifice și olimpiade.	Participări	Număr partici pări	Minim 1	-	-	CDMM	Permanent	Studentii participanți la EMEB – MO, AM, MCA	-	100%
6.2. Organizarea întâlnirilor cu reprezentanți ai instituțiilor locale structurii asociative și organizații din mediul de afaceri, precum și cu	Întâlniri organizate	Număr întâlniri	Minim 1	-	-	CDMM	Permanent	1	-	100%

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen	Indic. realizati		Grad de realizare
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					Cantitativ/Calitativ	Costuri	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8	9	10
Consiliul Consultativ al DMM										
6.3. Participare la selecția studenților cu rezultate profesionale foarte bune pentru perioade de studii în străinătate, finanțate prin programe europene	Acțiuni de selecție	Număr Studenți selectați	Minim 2	-	-	Director Departament/Membrii DMM în comisia selecție Erasmus	Permanent	2	-	100%

7. Imagine și Comunicare

7.1 Participare elaborarea unei strategii privind „Admiterea 2025” în vederea atragerii unui număr cât mai mare de candidați pe locurile de la buget și la taxă	Acțiuni de promovare	buc	Minim 1	-	-	Membrii DMM în Comisia pentru comunicare și promovare instituțională	Permanent	acțiuni la nivel FSE	-	100%
7.2 Participare la intensificarea activității de promovare a imaginii FSE	Nr. acțiuni	buc	Minim 1	-	-	Membrii DMM în Comisia pentru comunicare și promovare instituțională	Permanent	acțiuni la nivel FSE, postări acțiuni DMM pe pagina Facebook FSE	-	100%
7.3. Promovarea activă pe mediile de socializare a DMM și FSE	Acțiuni de promovare	buc	Minim 2	-	-	Responsabil promovare în CDMM, Director DMM - coordonare membrii DMM	Decembrie 2025	postări acțiuni DMM pe pagina Facebook DMM și FSE	-	100%

7.4 Organizarea de evenimente cu implicarea studenților în vederea promovării spiritului civic, creșterii coeziunii echipelor, îmbunătățirii relației profesor-student	Acțiuni	buc	Minim 1	-	-	Membrii DMM	Decembrie 2025	Postări pe pagina Facebook DMM, FSE, activități Club Excelsior: piesă de teatru, acțiuni de caritate, invitații ore, etc.	-	100%
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------	-----	---------	---	---	-------------	----------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---	------

Aprobat CDMM, 13.01.2026

Prof.univ.dr.habil. Maria-Madela ABRUDAN
Director Departament

