



UNIVERSITATEA DIN ORADEA
**Facultatea de
Științe Economice**

Str. Universității, nr. 1, cod poștal 410087, Oradea, jud. Bihor, România

Telefon: Secretariat: 0259-408276, 0259-408407; Decanat: 0259-408109; Fax: 0259-408409

Web: <http://steconomice.uoradea.ro>; E-mail: steconomice@uoradea.ro

DEPARTAMENTUL DE MANAGEMENT-MARKETING

PLANUL OPERAȚIONAL al Departamentului de Management-Marketing din cadrul Facultății de Științe Economice Universitatea din Oradea

2026

Oradea, Ianuarie 2026

Lista abrevierilor:

- o BVC – Bugetul de Venituri și Cheltuieli;
- o CF – Consiliul Facultății de Științe Economice din cadrul Universității din Oradea;
- o DMM – Departamentul de Management-Marketing;
- o CDDMM – Consiliul Departamentului de Management-Marketing;
- o FSE – Facultatea de Științe Economice din cadrul Universității din Oradea;
- o GBP – Ghid de Bune Practici;
- o HCA – Hotărâri CA;
- o P1 – Plan de învățământ;
- o PO – Plan Operațional
- o PS – Program de studii;
- o PV – Proces Verbal;
- o RNC – Registrul Național al Calificărilor;
- o RR – Registrul de Riscuri;
- o SU - Senatul Universității din Oradea;
- o UO - Universitatea din Oradea.

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1. Managementul instituțional							
1.1. Aprobarea în ședința CDDMM a Planului Operațional al DMM pentru anul 2026 și diseminare în cadrul membrilor DMM.	PO aprobat	buc	1	-	-	CDMM	Ianuarie 2026
1.2. Organizarea ședințelor DMM, în vederea transmiterii deciziilor și informațiilor privind activitatea DMM/FSE/UO	PV ședințe DMM	buc	Minim 8	-	-	Director departament	Lunar
1.3. Elaborarea și transmiterea în vederea afișării a Planului Operațional al DMM pentru anul 2026	PO al DMM aprobat de DMM	buc	1	-	-	Director departament	Februarie 2026
1.4. Prezentarea în ședință CDDMM a Raportului anual privind realizarea Planului Operațional al DMM 2025	Raport PO	buc	1	-	-	Director departament	Februarie 2026
1.5. Actualizarea Registrului de riscuri la nivelul DMM	RR actualizat	buc	1	-	-	Responsabil riscuri	Decembrie 2026
2. Managementul Calității							
2.1.1. Monitorizare/reactualizare Planuri de învățământ master în conformitate cu cerințele pieței forței de muncă, noile standarde ARACIS și pentru realizarea corelării cu planurile de învățământ	PI actualizate	Număr progra me	În funcție de necesități	-	-	Director departament, Responsabili	Decembrie 2026

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare				Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	
de la licență.						master, licență, Colective de specialitate		
2.1.2.Monitorizare/reactualizare conținut Planuri de învățământ licență în conformitate cu noile standarde ARACIS – IF și ID și corelarea, dacă este cazul, cu cerințele pieței forței de muncă	PI actualizate	Număr programe	În funcție de necesități	-	-	Director departament, Responsabili master, licență, Colective de specialitate	Decembrie 2026	
2.2. Urmărirea aplicării procedurii de evaluare a prestației cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu de către studenți, reflectarea în Rapoartele de Autoevaluare, preluarea în baza de date și prezentarea situației în CDMM	Coefficienti Ks	buc	Egal cu număr membri DMM	-	-	Director Departament, CDMM	Semestrial	
	Coefficienti K _{DSS}	buc	Egal cu număr discipline programe studii DMM	-	-			
2.3. Urmărirea aplicării procedurii de evaluare a prestației cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu (autoevaluare, evaluare în departament), reflectarea în RAE și în baza de date, prezentarea situației în CDMM.	Coefficienti K _A , K _C , K _G	buc	Fiecare egal cu număr membri DMM	-	-	Director Departament	Anual	
	Coefficienti K _{DSC} , K _{DS}		Fiecare egal cu număr discipline programe studii DMM	-	-	Director Departament, CDMM	Anual	

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
3. Managementul Calității Procesului Educațional							
3.1. Urmărirea instituirii părgheilor de operaționalizare a învățământului centrat pe student	PV ședințe DMM/ Fișe disciplină/Programe analitice	Număr analize	1	-	-	Director Departament, CDMM	Permanent
3.2. Urmărirea aplicării cerințelor cuprinse în Ghidul de realizare a fișelor de disciplină	Fișe de disciplină/Programe analitice	buc	Egal cu numărul disciplinelor la programele de studii ale DMM	-	-	Director Departament, CDMM	Octombrie 2026
3.3. Completarea bazei de date privind evoluția profesională a absolvenților programelor de studii	Bază de date	buc	1	-	-	Director Departament, Responsabili programe de studii, Responsabil promovare CDMM, colaborare secretariat FSE	Decembrie 2026
3.4. Verificarea modului de derulare al activităților didactice.	Acțiuni de control dovedite	Număr acțiuni	Minim 10	-	-	Director Departament, CDMM	Permanent
3.5. Identificarea unor direcții de îmbunătățire a planurilor de învățământ /conținutului disciplinelor de studiu în conformitate cu cele existente la universități de referință din Europa și	Conținut Pî/Fișe disciplină/Prog	buc	În funcție de noile direcții	-	-	Director Departament, Responsabili	Septembrie 2026

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
România/actualizare.	rame analitice		identificate			programe de studii DMM	
3.6. Evaluarea internă a programelor de studii sub aspectul calității și eficienței	Fișa de audit/Evaluare discipline	buc	Minim 3	-	-	Director Departament, Responsabili programe de studii DMM	Permanent
3.7. Dezvoltarea și implementarea modalităților de formare a stilurilor de învățare/predare eficiente, în vederea operaționalizării învățământului centrat pe student în FSE	PV șed. DMM/CDM M/acțiune instruire	Număr particip anți	Minim 1	-	-	Director Departament, Membrii DMM	Permanent
3.8. Elaborarea / actualizarea materialelor didactice proprii, astfel încât să fie acoperite la zi, programele de studii pe care DMM le coordonează. Utilizarea resurselor alocate pentru achiziții de carte, în scopul tipăririi în cadrul UO și achiziției cursurilor proprii.	Materiale didactice actualizate/ela borate	buc	Minim 2	-	-	Director Departament, Membrii DMM	Decembrie 2026
3.9. Analiza necesităților pe care le implică stagiile de practică pentru programele de studii gestionate de către DMM, pentru creșterea calității acestei activități	PV șed. DMM/CDM M	buc	1	-	-	Director Departament, Coordonați practică de specialitate	Decembrie 2026
3.10. Verificarea respectării obligativității cadrelor didactice de a prezenta la prima oră de curs fișa disciplinei și depunerea acesteia la Directorul de Departament.	Fișa de disciplină	buc	Egal cu nr. discipline	-	-	Director Departament pentru verificare; Titularii de curs pentru aplicare	Permanent
3.11. Participare la actualizarea Ghidului de Studii/informațiilor pentru admiterea la programe de licență și masterat	Ghid de studii/set informații	buc	Minim 2	-	-	Director Departament, CDM, Membrii DMM	Iunie 2026

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanț are	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
	0.					în Comisia pentru comunicare și promovare instituțională	
3.12. Participare dacă este cazul la reactualizarea criteriilor de ocupare prin concurs a posturilor didactice pe durată nedeterminată în vederea îndeplinirii standardelor ARACIS, constituiri unor școli doctorale în domeniile gestionate și asigurării eficientizării programelor de studii	Regulament actualizat	buc	Conform necesităților identificate	-	-	Director Departament, Membrii DMM în Comisia de evaluare și asigurare a calității la nivel FSE	Mai 2026
3.13. Scoaterea la concurs a posturilor didactice în vederea acoperirii cu personal didactic calificat, titular, de bună calitate, a posturilor din statele de funcții	Post concurs	Număr posturi	Conform necesităților și posibilităților	-	-	Director Departament, CDMM	Octombrie 2026
3.14. Consultarea angajatorilor în vederea identificării necesităților de actualizare a Planurilor de învățământ/Fișelor de disciplină	PV consultare angajatori/Fiș e consultare angajatori	buc	Min 1	-	-	Director Departament, Responsabili programe de studii	Permanent
3.15. Introducerea/Reactualizarea Planurilor de Învățământ în RNCIS	Fișa RNC	buc	Conform necesităților identificate	-	-	Director Departament, Responsabili programe de studii	Permanent
3.16. Dezvoltarea de materiale didactice, cu precădere sub formă electronică. Încărcarea / actualizarea materialelor didactice pe platforma e-learning (Moodle) a UO (https://e.uoradea.ro)	Ponderea transpunerii	[%]	Conform necesităților identificate	-	-	Director Departament, Coordonatori de	Permanent

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
3.17. Organizarea practicii studenților în cadrul unor organizații și societăți comerciale – parteneri ai DMM	Organizații partenere	Număr de organizații	Minim 10	-	-	Director Departament, Coordonator practică	Permanent
3.18 Introducerea în activitatea de predare a tehnologiilor și echipamentelor digitale, respectiv actualizarea programelor de studii în scopul dezvoltării competențelor digitale	Nr. tehnologiilor, echipamente/ programe actualizate	buc	Conform necesităților identificate	-	-	Director Departament, Membrii DMM	Permanent
4. Managementul Procesului de Cercetare							
4.1. Întărirea cercetării științifice în domeniile declarate prioritare în strategia națională și în care FSE are tradiție	Domenii prioritare	Număr domenii prioritare	1	-	-	Director Departament, colective de cercetare	Permanent
4.2. Parteneriate cu organizații locale și regionale, instituții publice, pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Acord de parteneriat	Număr acorduri	În funcție de oportunități	-	-	Director Departament, CDMM	Permanent
4.3. Participare organizarea Conferințelor FSE (EINCO 2026, EMEB 2026)	Conferințe	Nr. Conferințe	2	-	-	Membrii DMM desemnați de CF	Decembrie 2026
4.4. Monitorizarea activității de cercetare a membrilor DMM, creșterea rezultatelor activităților de cercetare ale membrilor DMM prin aplicarea măsurilor stabilite în reglementările interne	Rata de creștere față de 2025	[%]	Min 5	-	-	Director Departament, Responsabil Cercetare CDMM si reprezentantul în	Permanent

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare						
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
						Consiliul	
4.5. Aplicarea măsurilor menite să amplifice activitatea de cercetare științifică	Măsuri aplicate	set	1	-	-	Director Departament, CDDMM	Permanent
4.6. Analiza necesităților privind fondul de carte și reviste de specialitate la bibliotecă, alocarea sumei necesare	Referat de necesitate de la departament	buc	Conform necesităților și posibilităților	-	-	Director Departament, colective de cercetare	Decembrie 2026
4.7. Promovarea cercurilor de cercetare studențești	Cerc de cercetare funcțional	Nr. CCS	Minim 1	-	-	Responsabili cerc studențesc la nivel DMM	Permanent
4.8. Atragerea studenților în procesul de cercetare științifică	Studenți implicați în activitatea de științifică	Nr.	Minim 1	-	-	CDMM, Membrii DMM	Permanent
4.9. Participare organizarea de Sesiuni Științifice Studențești; participare organizarea de concursuri profesionale și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare.	Participanți	Număr participanți	Minim 1	-	-	CDMM, Membrii DMM	Permanent
4.10. Încurajarea parteneriatului profesor-student în dezvoltarea de produse ale cercetării	Rezultate obținute în comun	Număr rezultate	Minim 1	-	-	Departament, Responsabil activitate studenți CDMM, Membrii DMM	Permanent
4.11. Participare la organizarea unor acțiuni comune cu organizații din mediul socio-economic local	Eveniment	Număr evenimente	1	-	-	Director Departament, CDMM	Permanent

5. Managementul Activităților Tehnico-Economice

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
5.1. Analiza situației execuției bugetare pe departament, în cadrul ședințelor consiliului FSE și consiliului DMM.	PV ședințe	buc	2	-	-	Director Departament, Membrii DMM în Consiliu FSE, CDDMM	Semestrial
6. Parteneriate							
6.1. Sprijin pentru participarea studenților la concursurile profesionale naționale și internaționale, sesiuni de comunicări științifice și olimpiade.	Participări	Număr participări	Minim 1	-	-	CDDMM	Permanent
6.2. Organizarea întâlnirilor cu reprezentanți ai instituțiilor locale structuri asociative și organizații din mediul de afaceri.	Întâlniri organizate	Număr întâlniri	Minim 1	-	-	CDDMM	Permanent
6.3. Participare la selecția studenților cu rezultate profesionale foarte bune pentru perioade de studii în străinătate, finanțate prin programe europene	Acțiuni de selecție	Număr Studenți selectați	Minim 2	-	-	Director Departament/ Membrii DMM în comisia selecție Erasmus	Permanent
7. Imagine și Comunicare							
7.1. Participare elaborarea unei strategii privind „Admiterea 2026” în vederea atragerii unui număr cât mai mare de candidați pe locurile de la buget și la taxă	Acțiuni promovare	buc	Minim 1	-	-	Membrii DMM în Comisia pentru comunicare și promovare instituțională	Martie 2026
7.2. Participare la intensificarea activității de promovare a imaginii FSE	Nr. acțiuni	buc	Minim 1	-	-	Membrii DMM în Comisia pentru comunicare și promovare	Permanent

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanț are	Responsabil	Termen	
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea					
	0.	1.	2.					3.
7.3. Promovarea activă pe mediile de socializare a DMM și FSE	Acțiuni de promovare	buc	Minim 2	-	-	CDMM Director DMM - coordonare membrii DMM	Decembrie 2026	
7.4 Organizarea de evenimente cu implicarea studenților în vederea promovării spiritului civic, creșterii coeziunii echipelor, îmbunătățirii relației profesor-student	Acțiuni	buc	Minim 1	-	-	Membrii DMM	Decembrie 2026	

Aprobat CDMM, 30.01.2026

DIRECTOR DE DEPARTAMENT,

Prof.univ.dr.habil. Maria-Madela Abrudan

