

UNIVERSITATEA DIN ORADEA
Facultatea de
Științe Economice



DEPARTAMENTUL DE AFACERI INTERNAȚIONALE

PLANUL OPERAȚIONAL

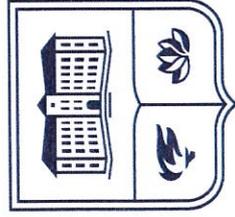
al Departamentului de Afaceri Internaționale

din cadrul Facultății de Științe Economice

Universitatea din Oradea

2026

Oradea, Ianuarie 2026

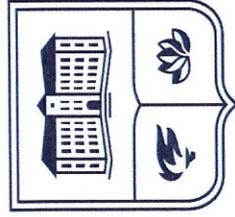


UNIVERSITATEA DIN ORADEA
Facultatea de
Științe Economice

Lista abrevierilor:

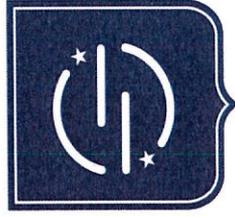
- BVC – Bugetul de Venituri și Cheltuieli;
- CF – Consiliul Facultății de Științe Economice din cadrul Universității din Oradea;
- DAI – Departamentul de Afaceri Internaționale;
- CDAI – Consiliul Departamentului de Afaceri Internaționale;
- FSE – Facultatea de Științe Economice din cadrul Universității din Oradea;
- GBP – Ghid de Bune Practici;
- HCA – Hotărârii CA;
- PÎ – Plan de Învățământ;
- PO – Plan Operațional;
- PS – Program de studii;
- PV – Proces Verbal;
- RNC – Registrul Național al Clificărilor;
- RR – Registrul de Riscuri;
- SU - Senatul Universității din Oradea;
- UO - Universitatea din Oradea.

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1. Managementul instituțional							
1.1. Aprobarea în ședință CDAI a Planului Operațional al DAI pentru anul 2026	PO aprobat de DAI	buc	1	-	-	DAI	Ianuarie 2026
1.2. Organizarea ședințelor DAI, în vederea transmiterii deciziilor și informațiilor privind activitatea DAI/FSE/universității	PV ținută a DAI	buc	Minim 12	-	-	Director departament	Lunar
1.3. Elaborarea și transmiterea în vederea afișării pe site-ul FSE a Planului Operațional al DAI pentru anul 2026	PO al DAI aprobat de DAI	buc	1	-	-	Director departament	Ianuarie 2026
1.4. Prezentarea în ședință de consiliu departament a Raportului anual privind realizarea Planului Operațional al DAI 2025	Raport PO	buc	1	-	-	Director departament	Ianuarie 2026
1.5. Actualizarea Registrului de riscuri la nivelul DAI	RR actualizat	buc	1	-	-	Responsabil riscuri	Decembrie 2026



UNIVERSITATEA DIN ORADEA
Facultatea de
Științe Economice

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
2. Managementul calității							
2.1. Urmărirea aplicării procedurii de evaluare a prestației cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu de către studenți, reflectarea în Rapoartele de Autoevaluare, preluarea în baza de date și prezentarea situației în CDAI	Coefficienti K_S	buc	Egal cu număr membri DAI	-	-	Director Departament	Semestrial
	Coefficienti K_{DSS}	buc	Egal cu număr discipline programe studii	-	-		
2.2. Includerea în procesul de evaluare internă a programului de master REE, AAIHMM, IBA	Fișe de evaluare	Nr. programe		-	-	Director departament	mai 2026
2.3 Pregătirea pentru evaluarea externa	RAE programe	buc	I	-	Administrația Centrală a UO	Director departament	martie - aprilie 2026
2.3. Urmărirea aplicării procedurii de evaluare a prestației cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu (autoevaluare, evaluare în departament), reflectarea în RAE și în baza de date, prezentarea situației în CDAI.	Coefficienti K_A, K_C, K_G	buc	egal cu nr. de cadre didactice active ale DAI	-	-	Director Departament	Anual
	Coefficienti K_{DSC}, K_{DS}		Fiecare egal cu număr discipline programe studii DAI	-	-	Director Departament,	Anual
3. Managementul procesului educațional							



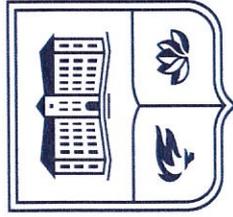
UNIVERSITATEA DIN ORADEA
Facultatea de
Științe Economice

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
3.1. Participare evaluarea stilurilor de învățare / predare	Rezultatele interpretării chestionarelor	Număr studenți / profesori	Eșantion reprezentativ	-		Director Departament, Consiliul DAI	Ianuarie 2026
3.2. Verificarea operaționalizării activităților didactice. Măsuri și sancțiuni	Acțiuni de control dovedite	Număr acțiuni	Minim 10	-		Director Departament, Consiliul DAI	Lunar
3.5. Asigurarea desfășurării activității de practică în colaborare cu mediul socio-economic.	Organizații partenere	Număr de organizații	Minim 10	-		Coordonatori practică de specialitate	Sem. II 2025-2026
3.8. Verificarea respectării obligativității cadrelor didactice de a prezenta la prima oră de curs fișa disciplinei și depunerea acesteia la Directorul de Departament.	Fișa de disciplină	buc	Egal cu nr. discipline	-		Director Departament pentru verificare/ titularii de curs pt aplicare	Februarie, Octombrie 2026
3.10. Verificarea existenței ca și anexă la Planurile de Învățământ a confirmării de consultare a angajatorilor	Fișa de Audit	buc	Egal cu nr. PFI	-		Director Departament, coresponsabil program de studiu	Anual
3.11. Verificarea existenței Planurilor de Învățământ în Registrul Național al Calificărilor/RNC	Fișa de Audit	buc	Egal cu nr. PFI evaluate	-		Director Departament	Anual
3.12. Participare la actualizarea Ghidului de Studii/informațiilor pentru admiterea la programe de licență și masterat	Ghid de studii/set informații	buc	Minim 2	-		Director Departament, Membri DAI în Comisia pentru comunicare și promovare instituțională	Iunie 2026
3.13. Scoaterea la concurs a posturilor didactice în vederea acoperirii cu personal didactic calificat, titular, de bună calitate, a posturilor din statele de funcții	Post concurs	Număr posturi	Conform necesităților și posibilităților	-		Director Departament, CDAI	Octombrie /martie 2026
3.14. Elaborarea / actualizarea materialelor didactice proprii pentru toate	Materiale	Procent	100%			Coord. disciplină	Februarie.



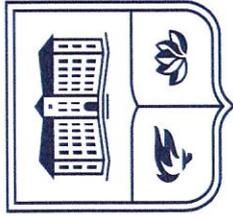
UNIVERSITATEA DIN ORADEA
Facultatea de
Științe Economice

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
0. programele de studii și încărcarea materialelor didactice pe platforma e-learning (Moodle) a UO (https://e.uoradea.ro) și/sau pe site-ul facultății 3.15. Introducerea în activitatea de predare a tehnologiilor și echipamentelelor digitale, respectiv actualizarea programelor de studii în scopul dezvoltării competențelor digitale	1. didactice	2. din total	3.	4.	5.	6.	7. Octombrie 2026
	Ponderea transpunerii	[%]	100%	-	Venituri Proprii	Director Departament, coordonatori de discipline	Anual
4. Managementul procesului de cercetare							
4.1. Întărirea cercetării științifice în domeniile declarate prioritare în strategia națională și în care FSE are tradiție	Domenii prioritare	Număr domenii prioritare	1	-	-	Director Departament, colective de cercetare	Permanent
4.2. Parteneriate cu autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității	Acord de parteneriat	Număr acorduri	Minim 1	-	-	Director Departament, Consiliul DAI	Anual
4.3. Participare la organizarea conferințelor FSE (EINCO 2026, EMEB 2026)	Conferințe	Nr. Conferințe	2	Cf bugetului aprobat de FSE	Venituri proprii, venituri atrase de la bugetul de stat și taxe de participare	Director Departament, Membri DAI	Mai 2026, Nov. 2026
4.4. Creșterea numărului rezultatelor cercetării prin aplicarea măsurilor stimulative și coercitive stabilite în reglementările interne	Rata de creștere față de 2025	[%]	5	-	-	Director Departament, Membri DAI	Permanent
4.5. Aplicarea măsurilor coercitive menite să amplifice activitatea de cercetare științifică	Măsuri aplicate	set	1	-	-	Director Departament	Permanent



UNIVERSITATEA DIN ORADEA
Facultatea de
Științe Economice

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
0.							
4.7. Organizare de cercuri de cercetare studențești	Cercuri de cercetare funcționale	Nr. CCS	Minim 1	-	-	6. Director Departament, coordonatori cercuri studențești	7. Permanent
4.8. Atragerea studenților în procesul de cercetare științifică pe bază de contract	Articole/lucrări științifice/proiecte	buc	Minim 1	-	-	Coordonatori activitate/ Membri DAI	Permanent
4.9. Participare organizarea de Sesiuni Științifice Studențești (inclusiv pentru studenții doctoranzi); participare organizarea de concursuri profesionale și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare	Participanți	Număr participanți	Minim 5	-	-	Director Departament, Consiliu DAI Membri DAI	Cf. calendarului stabilit la FSE
4.10. Participare la organizarea unor acțiuni comune cu organizații din mediul socio-economic local	Eveniment	Număr evenimente	1	-	-	Director Departament	Permanent
5. Managementul activităților tehnico-economice							
5.1. Analiza situației execuției bugetare a facultății, în cadrul ședințelor consiliului DAI	PV ședințe	buc	2	-	-	Director de Departament, consiliul DAI	Cf. adreselor primite de la decanat
6. Parteneriate							
6.1. Incurajarea participării studenților la concursurile profesionale naționale și internaționale, sesiuni de comunicări științifice și olimpiade.	Participări	Număr studenți	Minim 1	-	-	Membri DAI	Permanent
6.2. Organizarea periodică a unor întâlniri cu reprezentanți ai instituțiilor locale și mediului de afaceri, precum și cu Consiliul Consultativ al DAI pentru organizarea practicii de specialitate și sprijinirea integrării absolvenților pe piața muncii și alte activități specifice	Întâlniri organizate	Număr întâlniri	1	-	-	Consiliul DAI	Anual
6.3. Participare la selecția studenților cu rezultate profesionale foarte bune pentru perioade de studii în străinătate, finanțate prin programe europene	Acțiuni de selecție	Număr Studenți selectați	Minim 2	-	-	Director Departament/Membri DAI în comisia selecție Erasmus	Permanent
7. Imagine și comunicare							



UNIVERSITATEA DIN ORADEA
Facultatea de
Științe Economice

Obiectivul / Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare			Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
	Denumirea	Unitate de măsură	Valoarea				
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
7.1. Actualizarea permanentă și transmiterea informațiilor pentru toate programele de studii ale DAI pe platforma Study in Romania	-	Toate programele de studii ale DAI	-	-	-	Director DAI	Cf. solicitării FSE
7.2. Participarea la campania „Admiterea 2026” în vederea atragerii unui număr cât mai mare de candidați pe locurile de la buget și la taxă	Acțiuni promovare	buc	Minim 1	-	-	Membri DAI în Comisia pentru comunicare și promovare instituțională	Martie 2026
7.3. Participare la intensificarea activității de promovare a imaginii FSE	Nr. acțiuni	buc	Minim 1	-	-	Membri DAI în Comisia pentru comunicare și promovare instituțională	Permanent
7.4. Promovarea activă pe mediile de socializare a DAI și FSE	Acțiuni de promovare	buc	Minim 2	-	-	Responsabil promovare în CDAI Director DAI	2026

Aprobat în ședința Consiliului de Departament din data de 29.01.2026.

DIRECTOR DE DEPARTAMENT,
Conf.univ.dr.habil. Nicoleta Georgeta BUGNAR