

# **PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT**

**valabil începând cu anul universitar 2026-2027**

## **UNIVERSITATEA DIN ORADEA**

**ȘCOALA DOCTORALĂ DE ȘTIINȚE ECONOMICE**

**DOMENIUL FUNDAMENTAL: ȘTIINȚE SOCIALE**

**RAMURA DE ȘTIINȚĂ: ȘTIINȚE ECONOMICE**

**DOMENIUL DE DOCTORAT: ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Forma de învățământ: IF si FR

Durata studiilor doctorale: 4 ani

### **Competențe profesionale:**

- Cunoștințe avansate în domeniul Administrarea afacerilor;
- Capacitate de identificare, formulare și soluționare a problemelor de cercetare, prin stăpânirea metodelor și tehnicilor de cercetare avansată;
- Capacitatea de a implementa cunoștințele dobândite privind managementul proiectelor de cercetare în activitatea de cercetare desfășurată;
- Abilități de documentare, elaborare și valorificare a lucrărilor și cercetărilor științifice;
- Abilități de publicare de articole științifice și de comunicare de lucrări științifice în domeniul Administrarea afacerilor;
- Abilități lingvistice la nivel academic în limbi de circulație internațională necesare documentării și elaborării de lucrări științifice;
- Înțelegerea și capacitatea de aplicare a principiilor și valorilor eticii cercetării științifice în domeniul Administrarea afacerilor.

### **Competențe transversale:**

- Aplicarea eficientă a tehnicilor de comunicare, scrisă și orală, combinate cu abilități de interrelaționare și de lucru la nivel organizațional sau de grup profesional în condițiile asumării de roluri diferite pe diverse paliere ierarhice;
- Capacitatea de utilizare a tehnologiei informației și comunicării;
- Cunoștințe de management al resurselor umane, materiale și financiare, respectiv cunoștințe privind managementul carierei, precum și cunoștințe privind managementul riscului, crizei și al eșecului;
- Cunoștințe privind utilizarea legislației în domeniul drepturilor de proprietate intelectuală;
- Capacități de antreprenariat economic, tehnologic și social.

### **Rezultate ale învățării:**

#### *Cunoștințe*

- Doctorandul are capacitatea să explice conceptele fundamentale privind etica în cercetare și responsabilitatea profesională
- Doctorandul are capacitatea să identifice și să utilizeze surse relevante pentru documentarea științifică în domeniul Administrarea afacerilor.
- Doctorandul are capacitatea să redacteze lucrări științifice conform cerințelor publicațiilor academice din domeniul Administrarea afacerilor
- Doctorandul cunoaște și aplică tehnici statistice pentru procesarea și interpretarea datelor din analiză financiară, marketing, management operațional și resurse umane.
- Doctorandul cunoaște conceptele fundamentale privind strategiile de dezvoltare și competitivitate în afaceri.
- Doctorandul are capacitatea să explice rolul și importanța strategiilor de dezvoltare în contextul economiei globale și al mediului concurențial.
- Doctorandul cunoaște tipologiile de strategii competitive (lider de cost, diferențiere, focalizare, diversificare) și are capacitatea să aplice etapele și metodele de formulare și implementare a strategiilor la nivel de firmă
- Doctorandul are capacitatea să înțeleagă relația dintre inovare, sustenabilitate și avantaj competitiv, precum și indicatorii de măsurare aferenți.
- Doctorandul cunoaște tendințele actuale în strategiile de dezvoltare a afacerilor la nivel național și internațional.

### *Aptitudini*

- Doctorandul aplică instrumentele statistice moderne și utilizează software specific (SPSS, Eviews, Excel etc.) pentru analiza pieței și optimizarea proceselor de business.
- Doctorandul analizează situații problematice din perspectiva integrității academice și propune soluții adecvate.
- Doctorandul aplică tehnici de cercetare și metode de prelucrare a datelor relevante pentru elaborarea unor studii științifice riguroase.
- Doctorandul cunoaște și aplică bunele practici de publicare științifică,
- inclusiv aspecte privind etica și integritatea autoratului.
- Doctorandul utilizează instrumente informatice și aplicații TIC pentru analiza strategică (simulări, modele de business, software de management).
- Doctorandul integrează date provenite din surse digitale (baze de date, platforme online, BI tools) în fundamentarea deciziilor strategice.
- Doctorandul elaborează și prezintă, cu ajutorul TIC, planuri și scenarii de dezvoltare competitivă a afacerilor.

### *Responsabilitate și autonomie*

- Doctorandul demonstrează autonomie în adoptarea de soluții inovatoare pentru dezvoltarea afacerilor.
- Doctorandul aplică principii etice în redactarea și diseminarea lucrărilor științifice.
- Doctorandul demonstrează capacitatea de a sintetiza și interpreta critic literatura de specialitate
- Doctorandul demonstrează capacitatea de a selecta reviste și conferințe relevante pentru publicarea rezultatelor cercetării.
- Doctorandul manifestă responsabilitate în utilizarea etică a tehnologiilor digitale
- Doctorandul manifestă autonomie în realizarea unor proiecte individuale de cercetare privind evaluarea competitivității la nivel sectorial.

**ANUL I – SEM. I: PROGRAM BAZAT PE STUDII UNIVERSITARE AVANSATE**

| Denumirea disciplinei                                                                                                                                                                   | Nr. credite | Nr. de ore pe săptămână |          |          |          | Felul Verificărilor | Tipul disc. (obligatorie/opt.)                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------|----------|----------|----------|---------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                         |             | C                       | P        | S        | L        |                     |                                                   |
| Metode și tehnici de documentare, cercetare și prelucrare a datelor în științele economice / Methods and techniques of documentation, research and data processing in economic sciences | 8           | 2                       | -        | -        | 1        | VP                  | Obl.                                              |
| Autorat științific și tehnici de publicare / Scientific authorship and publication techniques                                                                                           | 8           | 2                       | -        | -        | 1        | VP                  | Obl.                                              |
| Etică și integritate în științele economice / Ethics and integrity in economic sciences                                                                                                 | 4           | 1                       | -        | -        | -        | VP                  | Obl                                               |
| Strategii de dezvoltare competitivă a afacerilor / Strategies for competitive business development                                                                                      | 7           | 2                       | -        | -        | 1        | VP                  | Obl.                                              |
| Strategii de dezvoltare în turism / Development strategies in tourism                                                                                                                   | 3           | 1                       | -        | -        | -        | VP                  | Opt. (la alegere una dintre cele trei discipline) |
| Creativitate, inovare și antreprenoriat / Creativity, innovation and entrepreneurship                                                                                                   | 3           | 1                       | -        | -        | -        | VP                  | Opt. (la alegere una dintre cele trei discipline) |
| Prelucrarea statistică a datelor / Statistical data processing                                                                                                                          | 3           | 1                       | -        | -        | -        | VP                  | Opt. (la alegere una dintre cele trei discipline) |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                                                                                            | <b>30</b>   | <b>8</b>                | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>3</b> | <b>-</b>            | <b>-</b>                                          |

Notă: Evaluarea se face pe parcurs (VP) și nu este obligatorie. Frecventarea activităților (disciplinelor) alese și înscrise în Contractul de studii este obligatorie. Numărul minim de credite obligatoriu de acumulat este 30.

**ANUL I – SEM. II: PROGRAM DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ**

| Tip activitate                                                                                                                                                                                       | Mod de evaluare                                                                                                      | Număr de credite |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>A. Diseminarea rezultatelor cercetării științifice:</b><br>Participarea la simpozioane sau conferințe cu peer-review, respectiv publicare de articole în reviste indexate BDI sau Proceedings ISI | Obligatorie și se va cuantifica în credite/activitate în conformitate cu prevederile Regulamentului Școlii Doctorale | 10               |
| <b>B. Susținerea proiectului de cercetare științifică pentru admiterea în anul II</b>                                                                                                                | 20 credite/proiect susținut cu calificativ minim "satisfăcător"                                                      | 20               |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                      | <b>30</b>        |

| <b>II. PROGRAMUL DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ</b>         |                                                                                                 |                                                                                                                      |                |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Anul II, III, IV</b>                               |                                                                                                 |                                                                                                                      |                |
| <b>Nr. Crt.</b>                                       | <b>Denumirea activității programate</b>                                                         | <b>Tipul Activității</b>                                                                                             | <b>Credite</b> |
| 1                                                     | Raport de progres științific elaborat pe baza activității de cercetare I (RPS 1) <sup>1</sup>   | Obligatorie                                                                                                          | 45             |
| 2                                                     | Activități care se finalizează prin diseminarea rezultatelor cercetării științifice II          | Obligatorie și se va cuantifica în credite/activitate în conformitate cu prevederile Regulamentului Școlii Doctorale | 15             |
| 3                                                     | Raport de progres științific elaborat pe baza activității de cercetare II (RPS 2) <sup>2</sup>  | Obligatorie                                                                                                          | 45             |
| 4                                                     | Activități care se finalizează prin diseminarea rezultatelor cercetării științifice III         | Obligatorie și se va cuantifica în credite/activitate în conformitate cu prevederile Regulamentului Școlii Doctorale | 15             |
| 5                                                     | Raport de progres științific elaborat pe baza activității de cercetare III (RPS 3) <sup>3</sup> | Obligatorie                                                                                                          | 45             |
| 6                                                     | Teza de doctorat susținută în comisia de îndrumare și integritate academică <sup>4</sup> IV     | Obligatorie                                                                                                          | 15             |
| <b>Total credite Program de cercetare științifică</b> |                                                                                                 |                                                                                                                      | <b>180</b>     |
| <b>Total credite</b>                                  |                                                                                                 |                                                                                                                      | <b>240</b>     |

Rector  
Prof.univ.dr.habil. Constantin BUNGĂU

Director CSUD  
Prof.univ.dr.habil. Radu-Cătălin ȚARCĂ

Director Școala Doctorală de Științe Economice  
Prof.univ.dr.habil. Olimpia BAN

<sup>1</sup>Rapoartele de progres științific elaborate pe baza activității de cercetare se stabilesc de către conducătorul de doctorat împreună cu doctorandul după admiterea acestuia la programul de cercetare științifică. Evaluarea la rapoartele/referatele de progres științific se face prin calificativ („excelent”, „foarte bine”, „bine”, „satisfăcător”, „nesatisfăcător”). Acestea se elaborează începând cu semestrul II din primul an universitar și se susțin în anii II-III-IV. Calificativul minim necesar pentru promovare este „satisfăcător”

<sup>2</sup> idem

<sup>3</sup> idem

<sup>4</sup> Evaluarea la tezele de doctorat susținute în comisia de îndrumare și integritate academică se face prin exprimarea acordului/dezacordului conducătorului de doctorat și a membrilor asupra depunerii oficiale a tezei de doctorat și organizării susținerii publice